



## ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

# РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 25 февраля 2016 г. № 46-рп

г. Архангельск

### **Об Инвестиционной стратегии Архангельской области на период до 2025 года**

В соответствии с пунктом 1 статьи 21 Федерального закона от 22 сентября 1999 года № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации», пунктом «а» статьи 31.2 Устава Архангельской области, статьей 3 областного закона от 24 сентября 2010 года № 188-15-ОЗ «О государственной политике Архангельской области в сфере инвестиционной деятельности», в целях выполнения пунктов 5 и 6 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного совета Российской Федерации от 31 января 2013 года № Пр-144ГС и реализации подпрограммы № 1 государственной программы Архангельской области «Экономическое развитие и инвестиционная деятельность в Архангельской области (2014 – 2020 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 08 октября 2013 года № 462-пп:

1. Утвердить прилагаемую Инвестиционную стратегию Архангельской области на период до 2025 года (далее – Инвестиционная стратегия).
2. Исполнительным органам государственной власти Архангельской области при реализации государственной политики в соответствующих сферах деятельности руководствоваться Инвестиционной стратегией.
3. Министерству экономического развития Архангельской области:  
до 1 июля 2016 года совместно с исполнительными органами государственной власти Архангельской области разработать и утвердить план реализации Инвестиционной стратегии;  
при опубликовании Инвестиционной стратегии в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и направлении в муниципальные образования Архангельской области дополнить Инвестиционную стратегию инфографикой.

4. Рекомендовать органам местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области руководствоваться Инвестиционной стратегией при разработке и реализации муниципальных программ и планов.

5. Настоящее распоряжение вступает в силу со дня его подписания.

**Исполняющий обязанности  
председателя Правительства  
Архангельской области**



**Е.В. Прокопьева**

УТВЕРЖДЕНА  
распоряжением Правительства  
Архангельской области  
от 25 февраля 2016 г. № 46-рп

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ Архангельской области на период до 2025 года**

### **I. Введение**

Инвестиционная стратегия Архангельской области на период до 2025 года (далее – Инвестиционная стратегия) разработана в соответствии с требованиями Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, утвержденного решением наблюдательного совета автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» от 03 мая 2012 года, и основывается на положениях следующих правовых актов Российской Федерации и Архангельской области:

1) Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 года № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;

2) Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;

3) Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2008 года № 1662-р;

4) Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 ноября 2011 года № 2074-р;

5) Стандарт развития конкуренции в субъектах Российской Федерации, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 05 сентября 2015 года № 1738-р;

6) Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти, утвержденные распоряжением Министерства экономического развития Российской Федерации от 14 апреля 2014 года № 26Р-АУ;

7) Стратегия социально-экономического развития Архангельской области до 2030 года, Основные направления деятельности исполнительных органов государственной власти Архангельской области на 2009 – 2012 годы, утвержденные распоряжением администрации Архангельской области от 16 декабря 2008 № 278-ра/48;

8) распоряжение Губернатора Архангельской области от 23 сентября 2013 года № 756-р «О разработке проекта инвестиционной стратегии Архангельской области до 2020 года»;

9) государственные программы Российской Федерации и государственные программы Архангельской области;

10) документы стратегического планирования Архангельской области, сформированные в рамках реализации областного закона от 29 июня 2015 года № 296-18-ОЗ «О стратегическом планировании в Архангельской области».

## **II. Исходные данные формирования Инвестиционной стратегии**

Архангельская область и Ненецкий автономный округ – сложносоставной субъект Российской Федерации. Округ территориально входит в состав области, являясь при этом самостоятельным субъектом Российской Федерации. Отношения между Архангельской областью и Ненецким автономным округом на протяжении ряда лет строятся на основе договоров, разграничивающих объем полномочий между субъектами Российской Федерации, а также закрепляющих межбюджетные взаимоотношения области и округа. Инвестиционная стратегия Ненецкого автономного округа на период до 2020 года утверждена 25 декабря 2013 года и главной целью ставит обеспечение реализации стратегических целей и задач социально-экономического развития Ненецкого автономного округа – высокого уровня качества жизни населения на основе устойчивого развития экономики Ненецкого автономного округа.

Архангельская область (далее по тексту приводится без учета Ненецкого автономного округа) расположена на Севере европейской части России и является крупнейшим промышленным субъектом Российской Федерации в европейской части страны. Ее побережье омывают воды трех арктических морей: Белого, Баренцева и Карского.

Основными характеристиками Архангельской области являются:

площадь территории Архангельской области – 413 тыс. кв. км (2,4 процента территории России, 12-е место среди субъектов Российской Федерации). С учетом территории Ненецкого автономного округа площадь составляет 589,7 тыс. кв. км (3,4 процента территории России, седьмое место в России, уступая Якутии, Красноярскому и Хабаровскому краям, Тюменской, Магаданской и Иркутской областям);

численность населения Архангельской области на начало 2015 года – 1139,9 тыс. человек (0,8 процента от населения России), с учетом Ненецкого автономного округа (на начало 2015 года) – 1183,3 тыс. человек;

объем валового регионального продукта (далее – ВРП) за 2015 год – 401,1 млрд. рублей (0,5 процента ВРП России);

объем ВРП на одного жителя за 2013 год – 295,1 тыс. рублей, 30-е место среди субъектов Российской Федерации (в Российской Федерации – 376,4 тыс. рублей).

В Архангельской области находятся:  
 первый Государственный испытательный космодром «Плесецк»;  
 крупнейшие заводы в России по строительству и ремонту атомных субмарин и гражданского флота;

часть Арктической зоны Российской Федерации (45 процентов территории Архангельской области составляют относящиеся к Арктической зоне Российской Федерации муниципальные образования, в которых проживают более 650 тыс. человек (57 процентов от численности населения Архангельской области));

30 процентов российского производства целлюлозы и картона;

20 процентов разведанных российских запасов алмазов;

18 процентов разведанных российских запасов бокситов.

В последние годы Архангельская область демонстрирует достаточно высокие темпы роста ВРП, по годам:

Наименование показателя	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год (оценка)
ВРП, млрд. рублей	226,9	273,7	315,4	340,6	342,4
Индекс физического объема ВРП	104,1	110,1	104,0	102,0	94,0

Существующая структура экономики Архангельской области включает в себя как исторически сложившиеся сегменты (лесопромышленный комплекс, судостроение, рыболовство и другие), так и элементы «новой» экономики (алмазодобывающий комплекс, производство оборудования, работ, услуг для освоения месторождений углеводородов, туристская деятельность и другие).

В формировании ВРП основная роль принадлежит промышленным секторам экономики (лесопромышленный комплекс, машиностроение, энергетика, добывающий комплекс и другие).

Кроме того, значительный вклад в ВРП вносят транспортный комплекс, торговля и строительство.

## 2.1. Динамика и структура инвестиций

Динамика и структура инвестиций в Архангельской области в основной капитал за последние пять лет в целом имеет тенденцию к росту. На основе данных Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Архангельской области сделана оценка объема инвестиций в основной капитал без учета трубопроводного транспорта (строительство магистрального газопровода «Ухта-Торжок» на юге Архангельской области, которое осуществляется по заказу публичного акционерного общества «Газпром»), по годам:

	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Объем инвестиций в основной капитал, млрд. рублей	47,6	50,8	58,2	64,6	54,5

В 2014 году основной объем инвестиций был направлен на следующие виды экономической деятельности:

1) «транспорт и связь» – 15,4 млрд. рублей (25,7 процента от общего объема инвестиций);

2) «обрабатывающие производства» – 13,8 млрд. рублей (23,0 процента от общего объема инвестиций);

3) «государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное страхование» – 10,2 млрд. рублей (16,9 процента от общего объема инвестиций).

Примерами успешной реализации инвестиционных проектов в Архангельской области являются:

2013 год – завод по обетонированию труб для шельфовых месторождений, акционерное общество «Межрегионтрубопроводстрой», город Архангельск;

2014 год – горно-обогадительный комбинат на месторождении алмазов им. В. Гриба, открытое акционерное общество «Архангельскгеолдобыча», Мезенский район;

2014 год – ввод бумагоделательной машины в филиале открытого акционерного общества «Группа «ИЛИМ» (единственный производитель мелованной бумаги в России), город Коряжма;

2015 год – завод по производству биотоплива («черные» пеллеты), открытое акционерное общество «Бионет», город Онега.

## **2.2. Результаты Национального рейтинга по Архангельской области**

Оценка состояния инвестиционного климата в каждом субъекте Российской Федерации в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата (далее – Национальный рейтинг) производится по направлениям: регуляторная среда, институты для бизнеса, инфраструктура и ресурсы, поддержка малого и среднего предпринимательства, каждое из которых оценивается и распределяется в одну из групп по уровню развития – А, В, С, D или E. По результатам интегральной оценки все субъекты Российской Федерации распределены на 5 групп: группа I – лидеры, группа II – преуспевающие, группа III – показывающие умеренные результаты, группа IV – показывающие результаты ниже среднего, группа V – отстающие от других субъектов Российской Федерации.

В первом рейтинге, представленном в 2015 году на Петербургском международном экономическом форуме, Архангельская область вошла в IV группу, в которой заняла 5 место из 19 субъектов Российской Федерации.

Результаты Национального рейтинга в субъектах Российской Федерации Северо-Западного федерального округа приведены в таблице:

Субъект Российской Федерации	Рейтинг по интегральному индексу	Рейтинг по направлениям			
		регуляторная среда	институты для бизнеса	инфраструктура и ресурсы	поддержка малого предпринимательства
Ленинградская область	II	B	B	B	C
Санкт-Петербург	II	D	B	B	B
Вологодская область	III	B	C	D	B
Мурманская область	III	B	B	C	D
Республика Коми	III	B	C	C	D
<b>Архангельская область</b>	<b>IV</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>C</b>
Псковская область	IV	E	C	B	D
Калининградская область	IV	D	E	C	C

Большое значение при формировании Национального рейтинга имеют результаты опросов субъектов предпринимательской деятельности. Так, из 45 показателей Национального рейтинга 22 показателя оцениваются на основе опросов субъектов предпринимательской деятельности и экспертов. В частности, по мнению представителей бизнес-сообщества Архангельской области, как неудовлетворительная по итогам 2014 года оценивается деятельность:

органов местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области – по выдаче разрешений на строительство;

исполнительных органов государственной власти Архангельской области – по лицензированию отдельных видов деятельности;

территориальных органов федеральных органов исполнительной власти – по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним;

субъектов естественных монополий – по подключению к электросетям.

Среди требующих улучшения показателей обозначены «качество дорожной сети» и «региональное законодательство о механизмах защиты и поддержки инвесторов».

В то же время опрошенные в 2015 году субъекты предпринимательской деятельности высоко оценили работу территориальных органов федеральных органов исполнительной власти по постановке земельных участков на кадастровый учет, а также областной портал малого и среднего предпринимательства ([www.msp29.ru](http://www.msp29.ru)).

Итоги Национального рейтинга по Архангельской области в 2015 году представлены следующими примерами:

1) относительно высокие показатели:

Показатель Национального рейтинга		Единицы измерения	Результат Архангельской области	
			значение	группа
B2.1	Оценка деятельности органов власти по постановке на кадастровый учет	средний балл	4,71	A
G2.2	Информационный портал по вопросам поддержки и развития малого предпринимательства	средний балл	1,81	A
A5.2	Среднее количество процедур (подключение электроэнергии)	шт.	6,81	B
B3.2	Каналы прямой связи инвестора с руководством субъекта	средний балл	3,70	B
G1.3	Выручка на 1 занятого у субъектов малого предпринимательства	тыс. рублей/ шт.	2219,79	B

2) показатели ниже средних:

Показатель Национального рейтинга		Единицы измерения	Результат Архангельской области	
			значение	группа
A1.1	Среднее время регистрации юридических лиц	Дни	15,45	E
B1.1	Наличие и качество регионального законодательства о механизмах защиты и поддержки инвесторов	Средний балл	2,82	E
B1.1	Доля дорог, соответствующих нормативным требованиям	Проценты	5,73	E
A2.1	Среднее время получения разрешений на строительство	Дни	163,33*	D
A5.1	Среднее время подключения электроэнергии	Дни	136,25	D

\* Общая длительность основных процедур, связанных с выдачей разрешения на строительство в Архангельской области, составляет 122 дня.

### 2.3. Малое и среднее предпринимательство

Всего по итогам 2014 года в Архангельской области зарегистрировано 44 325 субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе: малые предприятия – 1492;



микропредприятия – 12 698;

средние предприятия – 81;

индивидуальные предприниматели – 30 054 человека.

Структура малых предприятий (в том числе микро) по видам экономической деятельности остается в последние годы практически неизменной. Доля субъектов малого бизнеса составляет:

31 процент – организации и индивидуальные предприниматели, работающие в сфере торговли;

18 процентов – организации и индивидуальные предприниматели, занимающиеся операциями с недвижимым имуществом;

15 процентов – организации и индивидуальные предприниматели, работающие в сфере обрабатывающих производств;

11 процентов – организации и индивидуальные предприниматели, работающие в строительной сфере.

Показатель численности субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. человек населения в Архангельской области составляет 39 предпринимательских единиц, что сопоставимо со средним уровнем по Российской Федерации.

В соответствии с методикой Министерства экономического развития Российской Федерации Архангельская область отнесена к группе субъектов Российской Федерации, в которых количество субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 тыс. человек городского населения меньше среднего значения показателя, а средний оборот субъектов малого и среднего предпринимательства при этом больше или равен среднему значению показателя по Российской Федерации.

Среди проблем, на решении которых сосредоточено внимание органов государственной власти Архангельской области, выделяются следующие:

неравномерное развитие предпринимательства в разрезе городских округов и муниципальных районов (наибольшая концентрация субъектов малого и среднего предпринимательства в больших городах);

отраслевые диспропорции развития предпринимательства (недостаточный уровень развития предпринимательства в производственных секторах экономики и в отраслях социальной сферы);

ограниченный доступ к финансовым (кредитным) ресурсам (высокие проценты по кредитам, отсутствие необходимого залогового обеспечения);

большая административная нагрузка со стороны контрольно-надзорных органов (приоритет штрафов над предупреждением, несоизмеримость штрафов с оборотом (выручкой) предприятия);

нехватка квалифицированных кадров («кадровый голод»).

К сдерживающим факторам развития бизнеса относится ряд избыточных обязательств субъектов предпринимательской деятельности относительно более южных субъектов Российской Федерации. В частности, у субъектов малого и среднего предпринимательства Архангельской области возникают дополнительные расходы в соответствии с Законом Российской Федерации от 19 февраля 1993 года № 4520-1 «О государственных гарантиях

и компенсациях для лиц, работающих и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях», что создает неравные условия для ведения бизнеса предпринимателями на севере Российской Федерации и в южных субъектах Российской Федерации.

### **III. Цели реализации Инвестиционной стратегии**

Основная цель реализации Инвестиционной стратегии – создание благоприятных условий для ведения бизнеса в Архангельской области.

Целями реализации Инвестиционной стратегии являются:

- 1) создание условий для открытия и развития бизнес-проектов на территории Архангельской области;
- 2) обеспечение стабильного притока инвестиций в экономику Архангельской области;
- 3) повышение позиций Архангельской области в системе оценки Национального рейтинга и иных инвестиционных рейтингов.

Декомпозиция целей позволяет сформулировать основные задачи инвестиционной политики. Так, реализация цели по созданию условий для открытия и развития бизнес-проектов на территории Архангельской области предусматривает решение следующих задач:

- 1) индивидуализация подхода при работе с инвестором;
- 2) совершенствование и упрощение инвестиционного законодательства, снижение административных барьеров;
- 3) повышение инвестиционной привлекательности муниципальных районов и городских округов Архангельской области, формирование вертикали сопровождения инвестиционных проектов;
- 4) повышение эффективности мер поддержки бизнеса, в том числе малого и среднего предпринимательства.

Реализация цели по обеспечению стабильного притока инвестиций в экономику Архангельской области предусматривает решение следующих задач:

- 1) развитие инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства;
- 2) формирование площадок и инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов;
- 3) формирование и продвижение позитивного имиджа Архангельской области в России и за рубежом;
- 4) формирование «пакетных» предложений для инвесторов, включающих подборку инструментов поддержки и сопровождения проектов как регионального, так и федерального уровней.

Реализация цели по повышению позиций Архангельской области в системе оценки Национального рейтинга и иных инвестиционных рейтингах предусматривает решение следующих задач:

- 1) координация деятельности федеральных, областных органов власти, органов местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области, субъектов естественных монополий и представителей бизнес-сообщества с целью согласованности и взаимного обмена информацией по аспектам инвестиционной направленности;
- 2) повышение открытости и упрощение процедур работы с инвесторами;
- 3) выработка действенных мер по повышению показателей Национального рейтинга в Архангельской области и места Архангельской области в иных инвестиционных рейтингах.

## **IV. Инвестиционные приоритеты Архангельской области**

### **4.1. Отраслевая приоритезация инвестиций**

#### **Лесопромышленный комплекс и смежные секторы экономики**

Архангельская область занимает второе место в Северо-Западном федеральном округе по запасам древесины, и традиционно существенный удельный вес в общем объеме промышленного производства Архангельской области приходится на лесопромышленный комплекс. По состоянию на 1 января 2016 года объем разрешенного использования лесов (расчетная лесосека) составлял 24,3 млн. куб. метров, в том числе в хвойных лесах – 15,9 млн. куб. метров. Объем заготовки древесины на протяжении многих лет остается на одном уровне, не превышая 12 млн. куб. метров.

Основным видом использования лесов в Архангельской области является заготовка древесины. В настоящее время арендные отношения являются доминирующей правовой формой использования лесов. Ежегодный разрешенный объем использования лесов на арендуемых лесных участках установлен в размере 13,9 млн. куб. метров. В 2015 году фактически вырублено 9,9 млн. куб. метров древесины, или 72 процента от арендной расчетной лесосеки.

Неполное освоение расчетной лесосеки связано с тем, что вследствие многолетнего экстенсивного лесопользования размещение эксплуатационного фонда в Архангельской области стало неблагоприятным для организации лесозаготовок, ориентированных на сложившееся территориальное размещение лесоперерабатывающих центров. На территории Архангельской области использование лесного фонда является неравномерным.

Экономически доступные леса вдоль транспортных путей в большинстве своем исчерпаны, вырубки смещаются вглубь лесных массивов, транспортные маршруты удлиняются. Расстояния вывозки древесины до конечных пунктов потребления (пунктов отгрузки) из лесных участков значительно вырастают. Увеличение транспортных расходов влечет за собой рост себестоимости конечной продукции, в итоге сказываясь на финансовой устойчивости и конкурентоспособности производителей.

Наиболее активно используются и планируются к использованию леса западного, юго-западного и центрального лесосырьевых районов, где находятся основные центры лесопереработки и лесопильно-деревообрабатывающие предприятия Архангельского промышленного узла и реализуются (планируются к реализации) приоритетные инвестиционные проекты в области освоения лесов.

Около 6 млн. куб. метров спелых и перестойных эксплуатационных лесов находится в северо-восточной части Архангельской области, где отсутствует необходимая инфраструктура. Ведение масштабных лесозаготовок в этой части сопряжено с большими капиталовложениями в развитие дорожной сети, энергетики, строительство жилья. Эти леса можно отнести к экономически недоступным или условно доступным.

Кроме того, из 24,3 млн. куб. метров расчетной лесосеки 14 млн. куб. метров (58 процентов) уже предоставлено в пользование по договорам аренды. До 2,0 млн. куб. метров лесного фонда отнесено к зонам, в которых обеспечивается удовлетворение собственных нужд населения в древесине.

Часть эксплуатационного фонда (15 – 20 процентов) представлена низкопродуктивными заболоченными сосняками и ельниками, где показатели среднего запаса варьируются от 60 до 120 куб. метров на 1 га. Экономическая доступность подобных древостоев даже при складывающемся дефиците на пиловочное сырье очень низкая. Такие участки требуют в освоении нестандартных технологий и соответствующих финансовых ресурсов.

Повышение эффективности использования лесных ресурсов будет обеспечено за счет решения следующих задач:

- совершенствование методов учета, инвентаризации и использования лесного фонда;

- обеспечение актуального лесоустройства и системного лесного планирования;

- совершенствование структуры и технологий рубок лесов на основе научного подхода и учета особенностей Архангельской области;

- организация эффективного воспроизводства лесов на базе современных методов и технологий лесовосстановительных работ;

- совершенствование системы профилактики и охраны лесов от пожаров и болезней.

Для развития лесохозяйственной деятельности необходимы:

- актуализация лесоустройства, уточнение итогов учета лесного фонда и действующих расчетных лесосек, корректировка проектов освоения лесов;

- изменение системы рубок с установлением приоритета выборочных, интенсивных санитарных рубок, разработки ветровалов, горельников и усыхающих древостоев на площадях лесного фонда, требующих нестандартных подходов в освоении;

- перевод системы лесовосстановления на зонально-типологическую основу с доведением объемов лесных культур до показателя не менее 25 – 30 процентов в составе лесовосстановления, увеличение объемов посадок в лесах с ведением сплошных рубок с 9 процентов до 25 процентов,

в усыхающих лесах – до 30 процентов, обеспечение приоритета выращивания целевых древостоев – ельников и сосняков;

создание питомников для выращивания сеянцев посадочного материала с закрытой корневой системой, увеличение доли молодняков, выращиваемых из сеянцев с закрытой корневой системой, в составе лесонасаждений;

создание лесосеменных участков и лесосеменных плантаций, нацеленных на получение селекционно улучшенных семян лесных растений, выращивание древостоев из посадочного материала с селекционно-улучшенными свойствами;

совершенствование технологии содействия естественному возобновлению лесов, направленной на возобновление хвойных лесов (оставление до 30 – 50 семенников на 1 га вырубке, уборка семенников в зимнее время при высоте подроста до 1 метра и т.д.);

стимулирование крупных арендаторов к организации плантационного лесовыращивания.

Для развития лесозаготовительного производства требуется:

повышение уровня механизации и автоматизации лесозаготовительного процесса на базе сортиментной заготовки древесины;

внедрение ресурсосберегающих технологий лесосечных работ, включая сбор и утилизацию древесных отходов, низкотоварной, дровяной древесины;

строительство лесных дорог круглогодичного действия.

В результате лесохозяйственной деятельности в Архангельской области ежегодно образуется свыше 5,0 млн. куб. метров отходов от лесосечных работ, лесопиления и деревообработки. Отходы лесозаготовок практически не вовлечены в экономический оборот. В связи с этим приоритетным направлением повышения эффективности освоения древесных ресурсов является комплексное использование заготавливаемой древесины с полной утилизацией образуемых отходов, создание мощностей по производству продукции из вторичных ресурсов леса, в том числе для биоэнергетики и биохимии.

Правительством Архангельской области проводится масштабная работа по привлечению инвестиций в сферу коммунальной энергетики. Основным механизмом модернизации коммунальной энергетики заключается в привлечении частных инвестиций, утверждении инвестиционных программ в области перехода на использование биотоплива, реализуемых организациями, вовлеченными в тепловой бизнес. Возврат инвестиций обеспечивается посредством прозрачного инструментария в виде тарифов на производство тепловой энергии.

В настоящее время законодательством Российской Федерации в области лесопользования не урегулированы вопросы передачи некондиционной и сухостойной древесины в распоряжение ресурсоснабжающим организациям, занятым теплоснабжением населенных пунктов. Выходом из положения является создание доступной для нужд энергетики единой региональной базы (рынка) отходов лесопромышленной деятельности. С одной стороны, организации избегают необходимости утилизации ненужных им отходов деревообработки, а также нелегального захоронения отходов

в лесной зоне. С другой стороны, инвесторы получают доступ к биотопливным ресурсам при принятии решений о реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики. Преимуществом Архангельской области является то, что стоимость местного биотоплива значительно ниже стоимости привозных видов топлива (уголь, мазут, дизельное топливо и др.).

Лесопильно-деревообрабатывающие организации в Архангельской области ориентированы преимущественно на выпуск экспортных пиломатериалов. Основной объем (до 70 процентов) производится следующими организациями: закрытое акционерное общество «Лесозавод 25», открытое акционерное общество «ЛДК-3», открытое акционерное общество «Онежский ЛДК», общество с ограниченной ответственностью «Устьянский ЛПК», общество с ограниченной ответственностью «Вельская лесная компания».

Гранулы топливные (пеллеты) выпускают: закрытое акционерное общество «Лесозавод 25», открытое акционерное общество «ЛДК-3», общество с ограниченной ответственностью «Вельская лесная компания».

Самые крупные лесопильные заводы расположены в городе Архангельске, городе Онеге, Устьянском районе Архангельской области. Закрытое акционерное общество «Архангельский фанерный завод» в городе Новодвинске производит фанеру клееную.

За 2015 год индекс производства в деревообработке составил 99,3 процента к 2014 году. В 2015 году произведено 1,6 млн. куб. метров пиломатериалов, что выше уровня 2014 года на 9,5 процента, гранул топливных (пеллет) – 182,7 тыс. тонн (прирост на 34,2 процента). Объем отгруженной продукции за 2015 год составил 18,7 млрд. рублей, темп роста к уровню 2014 года – 120,3 процента.

Приоритетными направлениями развития в деревообработке являются: диверсификация в направлении производства продукции глубокой переработки (строганный погонаж, клееный брус, конструкционные деревянные материалы, изделия из древесины для строительства и мебели);

использование тонкомерной, низкосортной, лиственной древесины и отходов лесопиления, в том числе в производстве плитных материалов.

Среднесрочные ключевые задачи, которые обеспечат улучшение в отрасли «обработка древесины»:

модернизация действующих лесопильных и деревообрабатывающих организаций, ориентированная на снижение производственных затрат и повышение конкурентоспособности продукции за счет внедрения ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий;

организация выпуска новых видов пилопродукции глубокой переработки для обеспечения потребностей в новых конструкционных материалах из древесины на рынке жилищного строительства;

расширение выпуска фанеры клееной, организация выпуска иных плитных материалов в целях вовлечения в переработку неиспользуемых ресурсов лиственной древесины.

Задача по модернизации действующих лесопильных и деревообрабатывающих производств успешно решается в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

В федеральный перечень приоритетных проектов в области освоения лесов включено пять инвестиционных проектов по лесопилению и деревообработке:

1. Проекты «Организация лесоперерабатывающего комплекса на базе общества с ограниченной ответственностью «Устьянский лесопромышленный комплекс» с объемом инвестиций 1 467,9 млн. рублей и «Организация производства по переработке низкосортной древесины и отходов лесопиления на базе общества с ограниченной ответственностью «Устьянская лесоперерабатывающая компания» с объемом инвестиций 8 445,5 млн. рублей реализуются на одной производственной площадке. В Устьянском районе уже построен лесопильный завод мощностью 300 тыс. куб. метров пиломатериалов в год, котельная на древесных отходах мощностью 45 мВт. До 2018 года планируется увеличение мощностей лесоперерабатывающего комплекса до 570 тыс. куб. метров пиломатериалов в год и строительство завода по производству древесно-топливных гранул мощностью 120 тыс. тонн в год.

2. Проект «Модернизация производственных мощностей по переработке пиловочного сырья на участке «Цигломень» закрытого акционерного общества «Лесозавод 25» с объемом инвестиций 2506,8 млн. рублей завершен в 2015 году. Построен современный лесопильный завод мощностью 235 тыс. куб. метров пиломатериалов в год.

3. Проект «Строительство лесопильного завода и модернизация действующего деревообрабатывающего производства» общества с ограниченной ответственностью «Вельский деревообрабатывающий комбинат» с объемом инвестиций 2 063,0 млн. рублей завершен в 2015 году. Произведена модернизация деревообрабатывающего производства, построен цех по производству древесно-топливных гранул мощностью 18 тыс. тонн в год и введено в эксплуатацию лесопильное производство мощностью 150 тыс. куб. метров пиломатериалов в год.

4. Проект «Организация глубокой переработки древесины, изготовление биотоплива, строительство котельных, работающих на древесном сырье» общества с ограниченной ответственностью «Поморский лесной технопарк» с объемом инвестиций 303,9 млн. рублей направлен на поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства и предусматривает модернизацию и развитие небольших обрабатывающих производств.

Кроме того, закрытым акционерным обществом «Лесозавод 25» начата модернизация производственных мощностей по переработке пиловочного сырья открытого акционерного общества «ЛДК-3». Производство пиломатериалов составит 250 тыс. куб. метров в год.

В период до 2025 года предполагается:

организовать производство древесно-стружечных плит мощностью 250 тыс. куб. метров в год;

создать производства по выпуску клееного бруса и строганых изделий для каркасного домостроения, в том числе в составе деревообрабатывающего комплекса в северо-восточной части Архангельской области мощностью 100 тыс. кв. метров.

Целлюлозно-бумажная продукция в Архангельской области производится на двух целлюлозно-бумажных комбинатах (открытое акционерное общество «Архангельский ЦБК», город Новодвинск, и филиал открытого акционерного общества «Группа Илим», город Коряжма). Организации производят целлюлозу древесную и целлюлозу из прочих волокнистых материалов, бумагу, картон.

За 2015 год темпы роста по целлюлозе товарной составили 101,6 процента, бумаге – 105,0 процента, на уровне прошлого года показатели по картону – 99,4 процента.

Объем отгруженной продукции за 2015 год составил 63,7 млрд. рублей, темп роста к соответствующему периоду прошлого года – 136,3 процента.

Приоритетными направлениями развития отрасли являются:

вовлечение в производство балансовой лиственной древесины;

использование современных технологий, направленных на сокращение издержек, снижение ресурсо- и энергоемкости производства и оптимизацию экологической нагрузки на окружающую среду;

развитие промышленных технологий, основанных на производстве жидкого биотоплива (биодизель, биомасло), освоение выпуска новых продуктов на базе нанотехнологий и технологии биорефайнинга.

Среднесрочные ключевые задачи, которые обеспечат улучшение в сфере производства целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них:

дальнейшая модернизация действующих целлюлозно-бумажных организаций, направленная на использование ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий;

организация производства новых видов лесобумажной продукции – бумаги и картона с экологически безопасными барьерными покрытиями, продуктов побочной переработки целлюлозно-бумажной промышленности и биохимии.

Обновление основных фондов целлюлозно-бумажных комбинатов осуществляется в рамках реализации следующих приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов:

1. Проект открытого акционерного общества «Группа «Илим» «Модернизация картонно-бумажного производства и производства белых бумаг» с объемом инвестиций 16 582,4 млн. рублей завершен в 2015 году. На комбинате в городе Коряжме проведена модернизация действующих бумагоделательных машин, создано производство нейтрально-сульфитной полуцеллюлозы мощностью 310 тыс. тонн в год, построена новая бумагоделательная машина БДМ-7 в комплексе с меловальной установкой по производству импортозамещающей продукции – белых бумаг мощностью 220 тыс. тонн в год. После выхода на проектную мощность самая



современная в России бумагоделательная машина будет производить более 150 тыс. тонн офисной бумаги потребительских форматов, а также около 70 тыс. тонн мелованной офисной бумаги в год.

2. Проект открытого акционерного общества «Архангельский ЦБК» «Реконструкция производства картона» с объемом инвестиций 8813,5 млн. рублей. В 2015 году завершено строительство цеха по производству нейтрально-сульфитной полуцеллюлозы мощность 345 тыс. тонн в год. До 2019 года будет закончена модернизация картоноделательных машин и теплоэлектростанции.

В результате усиления конкуренции на российском рынке гофро материалов возможности по дальнейшему развитию производства тарного картона ограничены. Позиции Архангельской области по этому продукту усилились после запуска бумагоделательной машины БДМ-7 в городе Коряжме, дальнейшее развитие будет лимитировано полным насыщением российского рынка.

В рамках импортозамещения в сегменте мелованного картона возможна организация производства чистоцеллюлозного картона, а также дальнейшее увеличение мощностей по выпуску мелованных бумаг на базе филиала открытого акционерного общества «Группа «Илим» в городе Коряжме.

Создание производства жидкого биотоплива (биодизель, биомасло), освоение выпуска новых продуктов на базе нанотехнологий и технологии биорефайнинга возможно на базе производственной площадки открытого акционерного общества «Соломбальский ЦБК».

Архангельская область отнесена Министерством промышленности и торговли Российской Федерации к субъектам Российской Федерации, активно формирующим политику развития лесопромышленного комплекса на базе кластерного подхода. Сформирован инновационный территориальный лесопромышленный кластер Архангельской области «ПоморИнноваЛес», который объединяет порядка 30 организаций лесопромышленного комплекса и смежных отраслей, организаций высшего и среднего профессионального образования, субъектов малого предпринимательства. Специализированной организацией, осуществляющей координацию, методическое, организационное, аналитическое и информационное сопровождение развития кластера, является акционерное общество «Корпорация развития Архангельской области».

Одним из приоритетных направлений в области использования лесов является заготовка пищевых лесных ресурсов и сбор лекарственных растений. Архангельская область обладает достаточными ресурсами для обеспечения населения пищевыми лесными ресурсами и лекарственными растениями, а у производителей имеются возможности для промышленной заготовки и переработки дикорастущих ягод и грибов, расширения ассортимента выпускаемой продукции, освоения новых технологий их переработки. К важнейшим пищевым лесным ресурсам Архангельской области относятся клюква, брусника, черника, морошка, голубика, белый гриб, подосиновик, груздь, волнушка и др.

Законодательство Российской Федерации и Архангельской области позволяют вести планирование и управление этим видом пользования лесов. В то же время существуют серьезные недостатки, которые негативно влияют на эффективность использования пищевых лесных ресурсов и лекарственных растений. Отсутствует скоординированная система заготовительных пунктов, а также организаций, занимающихся глубокой переработкой ягод, грибов и лекарственных растений. Поэтому значительные объемы заготавливаемых в области пищевых лесных ресурсов вывозятся в другие субъекты Российской Федерации в качестве сырья. По расчетам, полученным при составлении Лесного плана, возможные промышленные объемы заготовки в Архангельской области составляют:

ягод (клюква, брусника, морошка, черника) – 53 178 тонн;  
грибов (белый гриб, подосиновик, волнушка) – 14 545 тонн;  
березового сока – 15 633 тыс. литров;  
лекарственных растений – 36 696 тонн.

Локализация на территории Архангельской области организаций глубокой переработки заготавливаемых дикоросов является приоритетом в данной сфере. Синергетическим эффектом в данном направлении может стать промышленное выращивание отдельных дикорастущих культур наряду с их промышленной заготовкой.

Еще одним видом использования лесов является ведение охотничьего хозяйства. Общая площадь охотничьих угодий Архангельской области составляет 35 716,1 тыс. га, в том числе площадь закрепленных охотничьих угодий – 1659,4 тыс. га. Количество охотпользователей по состоянию на 2015 год составляет 24 единицы. При этом только в Архангельской области насчитывается более 52 тыс. охотников. Отношение фактической добычи охотничьих ресурсов к установленным лимитам добычи составляет 23,1 процента.

С учетом указанных показателей важным направлением также является привлечение инвестиций в охотничье хозяйство путем увеличения площади закрепленных охотничьих угодий.

## **Машиностроение**

Основу отрасли составляют организации оборонно-промышленного комплекса, входящие в акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация». В организациях, численность работников которых составляет более 45 тыс. человек, выпускается огромный перечень и номенклатура изделий, преимущественно предназначенных для судостроения. В указанных организациях существуют основное и вспомогательные производства, в том числе мирового уровня. Например, производство гребных винтов гражданского и военного назначения.

В соответствии с распоряжением Губернатора Архангельской области от 09 апреля 2012 года № 300-р «О формировании судостроительного инновационного территориального кластера Архангельской области» в 2012 году создан судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской

области. Цель создания кластера – повышение конкурентоспособности и экономического потенциала судостроительной отрасли Архангельской области за счет реализации эффективного взаимодействия организаций, научных организаций и органов государственной власти Архангельской области для расширения доступа к инновациям, технологиям, «ноу-хау», специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, а также для снижения транзакционных издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов, продуктивной конкуренции и сохранение первенства в области атомного кораблестроения. Организации – участники кластера имеют необходимые мощности и набор компетенций для строительства атомных ледоколов, ледостойких платформ и других судов ледового класса, которые могут использоваться в освоении месторождений арктического шельфа и ледовых проводках в арктических морях.

Приоритетными направлениями развития отрасли являются:

формирование отлаженной и гарантированной системы аутсорсинга для субъектов малого и среднего предпринимательства при соблюдении необходимых стандартов качества и иных требований со стороны «якорных» организаций, в том числе в рамках реализации крупных кооперационных проектов участников судостроительного инновационного территориального кластера Архангельской области;

повышение показателя производительности труда, обеспеченного в том числе соответствующим уровнем специализации и разделения труда;

содействие развитию системы подготовки высококвалифицированных кадров в сфере судостроения и судоремонта;

создание центров внедрения инноваций, инжиниринговых центров.

### **Строительство и промышленность строительных материалов**

Строительный комплекс относится к числу ключевых отраслей и во многом определяет решение социальных, экономических и технических задач развития экономики региона.

Основу строительного комплекса Архангельской области составляют строительно-монтажные и специализированные организации, проектные и изыскательские организации, организации по выпуску строительных материалов и конструкций. Немаловажную роль в развитии отрасли играют некоммерческие партнерства, которые принимают на себя основную нагрузку по объединению организаций строительного комплекса.

В настоящее время конкурентная среда на рынке строительных услуг Архангельской области определяется деятельностью порядка 2,5 тыс. строительных организаций, основную долю которых составляют средние, малые и микропредприятия.

Возможности строительных организаций позволяют возводить здания и сооружения в количестве более 400 тыс. кв. метров, строить более 70 км автомобильных дорог в год.

Последние несколько лет в Архангельской области зафиксирован устойчивый рост объемов жилищного строительства. За 2012 – 2014 годы в области было построено и введено в эксплуатацию 882,8 тыс. кв. метров жилья, что на 26 процентов превышает показатели 2009 – 2011 годов.

В 2015 году в жилищном строительстве отмечен рост на 6,9 процента к уровню 2014 года, который поддерживается вводом объектов индивидуального жилищного строительства, осуществляемого населением за счет собственных и заемных средств. Введено в эксплуатацию 343,4 тыс. кв. метров жилья, из них индивидуальными застройщиками построено 134,9 тыс. кв. метров.

Тем не менее положительная динамика жилищного строительства не решает проблему обеспеченности населения жильем. Несмотря на степень обеспеченности в 26,4 кв. метра на одного человека по итогам 2014 года (при среднем показателе по Российской Федерации в 23,4 кв. метра), потребность в улучшении жилищных условий достаточно велика.

При увеличении объемов ввода жилья в Архангельской области отсутствует адекватное сокращение ветхого и аварийного жилья и очереди на получение жилья. Так, жилищный фонд Архангельской области составляет 29,8 млн. кв. метров, в том числе доля ветхого и аварийного жилья – 2,5 млн. кв. метров (8,5 процента).

Ключевые проблемы в строительной отрасли, которые требуют особого внимания и решения:

1. Недостаточное предложение земельных участков для строительства по причине отсутствия разработанных в полном объеме и согласованных проектов планировки территорий, схем территориального планирования и градостроительной документации в муниципальных образованиях Архангельской области. Отсутствие сформированных земельных участков ограничивает возможности инвестора в реализации инвестиционных проектов. Органам местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области необходимо обеспечить завершение работы по подготовке документов территориального планирования и градостроительного зонирования в целях дальнейшего развития территорий.

2. Несоответствие темпов развития коммунальной инфраструктуры, неудовлетворительное состояние либо полное ее отсутствие на участках застройки создают при реализации проектов сложности с технологическим присоединением объектов и определяют высокую стоимость строительства.

Планы муниципальных образований Архангельской области по развитию территорий и обеспечению планируемых к строительству объектов тепло-, водо- и энергоснабжением должны быть увязаны с инвестиционными программами ресурсоснабжающих организаций.

С целью комплексного освоения территории муниципальных образований Архангельской области для жилищного строительства и снижения стоимости строительства жилья необходимо продолжать в рамках государственных программ Архангельской области реализацию мероприятий по обеспечению

земельных участков инженерной и транспортной инфраструктурой для комплексного освоения территории.

3. Ключевыми элементами любого инвестиционного проекта на начальном этапе его реализации является ряд процедур, связанных с получением необходимых согласований и разрешений. Простота, время прохождения и прозрачность таких процедур зачастую оказывают непосредственное влияние на успешную реализацию инвестиционного проекта.

Во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 19 декабря 2014 года № Пр-2901 уполномоченным исполнительным органам государственной власти Архангельской области совместно с муниципальными образованиями Архангельской области предстоит:

обеспечить проведение мониторинга действующих нормативных правовых актов на соответствие федеральному законодательству, в том числе исчерпывающему перечню процедур в сфере жилищного строительства;

завершить внедрение разработанных типовых административных регламентов по предоставлению соответствующих услуг на территории Архангельской области;

принять меры по сокращению времени прохождения процедур и обеспечить предоставление государственных и муниципальных услуг по прохождению таких процедур и выдаче необходимых разрешений по принципу «одного окна».

4. Высокая стоимость завозных материалов и конструкций. Отрасль производства строительных материалов напрямую зависит от объемов планируемого строительства в Архангельской области. Данный сектор нуждается в существенной государственной поддержке, так как конечной целью работы строительной индустрии являются сданные в эксплуатацию квадратные метры.

В Архангельской области действует порядка 250 организаций – производителей строительных материалов. К их числу относятся организации деревообрабатывающей промышленности, обеспечивающие в полном объеме строительный комплекс Архангельской области необходимой продукцией деревообработки в основном для деревянного домостроения. Также в Архангельской области действуют организации, обеспечивающие строительными материалами кирпичное, монолитное и крупнопанельное домостроение. Кроме производства вышеперечисленных основных строительных материалов в Архангельской области осуществляется производство фанеры клееной, плит древесноволокнистых, сэндвич-панелей, оконных и дверных блоков из поливинилхлорида, изделий из древесины.

Низкая конкурентоспособность, ограниченная номенклатура выпускаемых материалов, дефицит отдельных групп строительной продукции (керамического кирпича, теплоизоляционных материалов, кровельных материалов и т.д.) увеличивают объемы ввоза недостающих материалов из других субъектов Российской Федерации, влияют на стоимость самих материалов и, как следствие, повышают себестоимость строящихся объектов. Удорожание

стоимости 1 кв. м жилья негативно отражается на покупательской способности населения.

Одновременно с этим Архангельская область располагает значительными объемами разведанных и оцененных запасов полезных ископаемых, пригодных для производства строительных материалов. Их прогнозные ресурсы являются надежным резервом для восполнения перспективных потребностей строительной индустрии.

Ограничения в отрасли промышленности строительных материалов, которые необходимо преодолевать в приоритетном порядке, это – технологическое отставание действующих производств, физическая изношенность основных производственных фондов, и, как следствие, низкая конкурентоспособность строительной продукции, выпускаемой с использованием энергоемких технологий на устаревшем энергозатратном оборудовании, недостаточная инновационная активность в отрасли.

На перспективу ставится задача повышения эффективности производства за счет внедрения новых технологий производства, реализация которой должна быть обеспечена за счет дальнейшего роста рентабельности продукции, что будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности предприятий и привлечению необходимых инвестиций для модернизации действующих производств, ввода новых мощностей по выпуску строительных материалов. Для этого необходимо:

обеспечение рационального размещения организаций стройиндустрии на территории Архангельской области в зависимости от наличия минерально-сырьевой базы и с учетом наличия и доступности транспортной инфраструктуры;

создание комфортных условий для новых производств при получении земельного участка под строительство и по предоставлению возможности освоения минерально-сырьевой базы;

реализация мер государственной поддержки, стимулирующих привлечение частных инвестиций, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Архангельской области;

установление мер налогового стимулирования (в отношении налога на прибыль, налога на имущество и земельного налога) для новых производств и организаций, осуществляющих техническое перевооружение.

5. Высокие риски предоставления заемных средств застройщикам значительно снижают привлекательность кредитования отрасли. В связи с тем, что покупательная способность граждан снижена, финансово-экономическое состояние строительных организаций в целом характеризуется недостаточной стабильностью, кредитные организации оценивают вложения в строительство жилья посредством кредитования застройщиков как рискованные. Кредитование затруднено высокими требованиями к обеспечению активами застройщиков, завышенными процентными ставками и многочисленными дополнительными условиями.

В целях стимулирования спроса на ипотечные продукты, создания механизмов финансирования жилищного строительства и стимулирования строительства жилья необходимо внедрение льготных ипотечных программ.

В Архангельской области функционирует акционерное общество «Архангельский региональный оператор по ипотечному жилищному кредитованию» (далее – АРОИЖК) со стопроцентным участием Архангельской области в уставном капитале общества. Для обеспечения жильем работников бюджетной сферы Правительством Архангельской области совместно с АРОИЖК в рамках государственной программы «Обеспечение качественным, доступным жильем и объектами инженерной инфраструктуры населения Архангельской области (2014 – 2020 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 11 октября 2013 года № 475-пп, планируется запустить льготную ипотечную программу «Социальная ипотека» по сниженной процентной ставке.

6. Важнейшим условием дальнейшего развития строительного комплекса Архангельской области является кадровое обеспечение, в том числе опережающее. В строительном комплексе сохраняются диспропорции в обеспечении кадрами. По ряду специальностей количество инженерно-технических работников значительно больше, чем требуется на рынке труда. В то же время нарастает нехватка специалистов со средним профессиональным образованием. Для достижения результата по обеспечению отрасли высокопрофессиональными кадрами необходимо:

- сформировать гибкую систему профессионального непрерывного образования, обеспечивающую подготовку конкурентоспособных квалифицированных кадров, отвечающих запросам строительной отрасли Архангельской области;

- сформировать систему оценки потребностей работодателя в профессиональных кадрах, необходимых для строительной отрасли Архангельской области;

- создать эффективную систему трудоустройства выпускников образовательных организаций в организациях строительной отрасли Архангельской области;

- организовать проведение ежегодных конкурсов профессионального мастерства, ярмарок вакансий строительных профессий;

- организовать тесное взаимодействие образовательных организаций, работодателей, общественных организаций и некоммерческих партнерств по вопросам потребности в кадрах и трудоустройства выпускников;

- создать систему профориентации обучающихся основного общего и среднего общего образования Архангельской области.

### **Добыча полезных ископаемых**

В Архангельской области имеются запасы алмазов, бокситов, известняков для целлюлозно-бумажной промышленности, известняков и глин для цементной промышленности, флюсовых известняков, общераспространенных полезных ископаемых, подземных вод.

В 2014 году состоялось открытие горно-обогатительного комбината на месторождении алмазов им. В. Гриба, второй очереди Ломоносовского

горно-обогатительного комбината. В настоящее время комбинаты способны перерабатывать 8,5 млн. тонн алмазосодержащей руды в год. Архангельская область занимает второе после Якутии место в стране по учтенным запасам алмазов, которые составляют 20 процентов от общероссийских.

На архипелаге Новая Земля начата реализация проекта по созданию в Арктике горнодобывающего производственного комплекса по добыче и переработке свинцово-цинковых руд. Все проектные работы по созданию горнодобывающей организации будут окончены к 2017 году, ввод в эксплуатацию и получение первой товарной продукции планируется в 2019 году.

По ходатайству Губернатора Архангельской области в августе 2015 года проект по освоению Павловского месторождения включен в перечень проектов, реализуемых или планируемых к реализации в Арктической зоне Российской Федерации, которые находятся в рамках сферы ведения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и поддерживаются или могут быть поддержаны Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

Приоритетные направления развития и поддержки:

- организация базы для освоения месторождения Павловское на территории Архангельской области;

- обеспечение перевозки руды;

- обогащение руды и выплавка металла на территории Архангельской области.

Общество с ограниченной ответственностью «Савинское карьероуправление», имеющее лицензию на добычу известняков и глин для цементного производства, в настоящее время не осуществляет деятельность в связи с остановкой работы главного потребителя цементного сырья – закрытого акционерного общества «Савинский цементный завод». Руководством холдинга «Евроцемент групп» принято решение провести глубокую модернизацию производственных мощностей завода, перейти с «мокрого» на «сухой» способ производства цемента. Завершить техническое перевооружение организации планируется в 2018 году. Текущие запасы глин на месторождении «Шелекса-Южная» оцениваются в 9,978 млн. тонн, запасы известняков на Огарковском участке Савинского месторождения – в 24,665 млн. тонн. Запасы известняков всех участков Савинского месторождения составляют порядка 150 млн. тонн.

К общераспространенным полезным ископаемым Архангельской области относятся:

- строительные камни (10 месторождений: Покровское, Золотуха, Важенгора, Булатовское, Мяндуха, Гора Черная, Гора Лодья, Хямгора, Шапочка, Гора Каливецкое щелье);

- гипс (5 месторождений: Глубокое, Озеро Сенное, Участок Южный, Позера, Звозское);

- глины для кирпично-черепичного производства (37 месторождений);

- пески для производства бетона и силикатных изделий (13 месторождений);



карбонатные породы для известкования кислых почв (3 месторождения);  
карбонатные породы для обжига на известь (4 месторождения);  
глинистое сырье для производства керамзита (3 месторождения);  
торф (627 месторождений).

Кроме того, насчитывается более 1150 месторождений песка строительного и песчано-гравийной смеси.

В Архангельской области на трех месторождениях гранитов, гранито-гнейсов, амфиболитов и метапорфиритов – Булатовское, Покровское и Золотуха – производится щебень различных фракций.

Государственным запасом глин для кирпично-черепичного производства по Архангельской области учтено 45,7 млн. куб. метров глинистого сырья и 543 тыс. куб. метров песков-отошителей. Месторождения расположены в различных районах Архангельской области, к наиболее крупным месторождениям относятся: Шипицыно и Лименда-2 (Котласский район), Уемское, Боровское, Боровское-III, Глинниковское и Чужегорское (Приморский район), Кеницкое (Холмогорский район), Тесовка и Андское (Онежский район), Октябрьское (Устьянский район), Фоминское (Вельский район). В настоящее время выдано три лицензии на добычу глин для кирпично-черепичного производства, но ни одно из предоставленных месторождений не разрабатывается, керамический кирпич в Архангельской области не производится.

В Архангельской области разведано 35 месторождений питьевых и технических подземных вод, 8 – минеральных (например, Куртяевское), 3 – промышленных (йодных и хлоридных натриевых растворов). По состоянию на начало 2015 года запасы питьевых и технических подземных вод по всем категориям оценивались в 1318,9 тыс. куб. метров в сутки (прогнозные ресурсы – 15 727,09 тыс. куб. метров в сутки), минеральных вод – в 21,476 тыс. куб. метров в сутки, промышленных вод – в 27,76 тыс. куб. метров в сутки). Тем не менее в Архангельской области достаточно остро стоит проблема обеспечения населения качественным водоснабжением.

С учетом текущей ситуации приоритетными направлениями развития и поддержки являются:

геологоразведка;

вовлечение в промышленное освоение месторождений полезных ископаемых и природных ресурсов.

**Гипс.** В Архангельской области пять разведанных месторождений гипса, расположенных в Холмогорском районе. Четыре из них входят в Чугскую площадь, геологоразведочные работы на которой проводит Архангельский филиал общества с ограниченной ответственностью «Кнауф Гипс Колпино»: Глубокое, Озеро Сенное, Участок Южный и Позера. Совокупные запасы гипса указанных месторождений оцениваются в количестве 147,5 млн. тонн по категории В+С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>, прогнозные ресурсы по категории Р<sub>1</sub> – 7,5 млн. тонн. На данный момент разрабатывается только месторождение Глубокое. С учетом ежегодных объемов потребления продукции карьера необходимости во вводе в разработку трех других

месторождений в ближайшее время не предвидится. Лицензия на право пользования недрами действует до марта 2035 года.

Общество с ограниченной ответственностью «Кнауф Гипс Колпино» является одним из крупнейших производителей стройматериалов в мире. С устойчивым спросом на архангельский гипс связана стабильная работа горнодобывающей организации.

В нераспределенном фонде находится еще одно месторождение гипса – Звозское, которое является наиболее крупным в Архангельской области по запасам полезного ископаемого: 31,3 млн. тонн по категории А+В+С<sub>1</sub>. Гипсы месторождения в основном чистые, однородные и пригодны для использования в качестве сырья в процессе производства алебаstra первого и частично второго сорта. Доказано высокое качество сырья для производства вяжущих материалов. По показателям объемного и удельного веса, пористости, водопоглощения и прочности гипсы являются вполне однородными и могут быть использованы для внутренней облицовки стен.

На базе существующих месторождений гипса в Архангельской области должно развиваться собственное обрабатывающее производство, как это было в 1960 – 1980 годах, когда гипсовый камень, добытый на Звозском гипсовом карьере, перерабатывался на Архангельском гипсовом заводе с выходом готовой продукции до 60 тыс. тонн.

**Базальт.** Плесецкий и Онежский районы Архангельской области являются уникальными по запасам базальтов. Утвержденные запасы базальтов категорий А+В+С<sub>1</sub> по семи разведанным месторождениям (Гора Черная, Гора Каливецкое щелье, Мяндуха, Булатовское, Гора Лодья, Хямгора, Шапочка) составляют 595,7 млн. куб. метров. Базальтовые месторождения приурочены к Ветренному Поясу кристаллических пород Балтийского щита. Возможен прирост запасов на продолжении Мяндухской группы месторождений: общие запасы базальтов здесь могут достигнуть 1 млрд. куб. метров.

Базальтовое сырье месторождений Архангельской области соответствует требованиям ГОСТ 8267-93 «Щебень и гравий из плотных горных пород для строительных работ», ГОСТ 9480-89 «Плиты облицовочные из природного камня. Технические условия», ГОСТ 9479-84 «Блоки из природного камня для производства облицовочных изделий. Технические условия». По радиационным характеристикам сырье соответствует нормам радиационной безопасности «НРБ-99» и не имеет ограничений по его использованию в строительстве.

Базальты пригодны для производства щебня марки «1400», по истираемости – «И-1», по морозостойкости – не менее «Мрз 100». Щебень может быть использован как заполнитель для бетона марок «400», «500» и для тяжелых бетонов до марки «600» включительно при морозостойкости «Мрз 100», а также гидротехнических бетонов для зоны переменного уровня воды, надводной, подводной и внутренних массивных сооружений до марки «600» включительно при морозостойкости «Мрз 50».

В ходе лабораторных и полужаводских испытаний базальты были признаны пригодными для производства минеральной ваты. Также базальты

пригодны для получения продукции каменного литья. Изделия, полученные таким способом, применяются в металлургии, энергетике, химической, коксохимической и керамической промышленности, сельском хозяйстве, на стеклозаводах, в морозильниках, на пивзаводах и в котельных.

На базе базальтовых месторождений Архангельской области возможно создание «базальтового кластера» как добычного и одновременно производственного центра. Готовая продукция завода прессования изделий из базальтового порошка – это плиты, втулки, вкладыши, конструкционные изделия; завода монокристаллического базальтового литья – литье, чешуя, порошок; завода газобазальтовых изделий – газобазальтовые блоки и изделия, керамзит; завода производства ровинга (базальтовой нити) – труба, ткань, конструкционные изделия; завода нетканного волокна, ваты – вата, маты, скорлупа, лист, профиль, конструкционные изделия. Направления использования продукции, произведенной из базальтов, не ограничены. От создания промышленного производства следует ожидать и развития сопутствующей инфраструктуры (академическая лаборатория, центр подготовки специалистов, энергоблок, жилой поселок, системы жизнеобеспечения).

Вместе с тем из четырех предоставленных в пользование участков недр (Мяндуха, Булатовское, Гора Лодья, Хямгора) в промышленных масштабах осваивается только одно – Булатовское. В 2014 году общество с ограниченной ответственностью «Булат-СБС» добыло порядка 140 тыс. куб. метров полезного ископаемого и переработало его на щебень. Основной потребляющей отраслью продукции карьера является строительство: промышленное, гражданское, дорожное. География поставок продукции очень широкая. В связи с этим прогнозируемый спрос на продукцию карьера имеет устойчивую тенденцию к росту.

По условиям лицензии на право пользования недрами месторождения Мяндуха к промышленной добыче базальтов общество с ограниченной ответственностью «Онега Неруд» обязано приступить в феврале 2018 года. Месторождение ранее разрабатывалось.

В отличие от перечисленных выше четырех базальтовых месторождений, начинать разработку месторождений Гора Каливецкое щелье и Шапочка потенциальным пользователям недр придется с проведения комплекса горноподготовительных работ, то есть с создания транспортного доступа к забоям и начального фронта горных работ. На месторождении Гора Черная указанные работы были частично выполнены.

Организация добычи и переработки базальтового сырья актуальна для Архангельской области, так как способна решить ряд проблем, связанных с экономическим развитием Архангельской области, занятостью населения, внедрением инновационных технологий.

**Торф.** Архангельская область обладает значительными запасами торфа. Балансовые запасы месторождений торфа (при 40 процентах влажности) составляют:

466,67 млн. тонн – по категории изученности А+В+С1 (подлежащие добыче без дополнительного изучения);

250,8 млн. тонн – по категории С2 (требующие дополнительного изучения месторождения перед добычей).

Кроме того, 11,37 млрд. тонн торфа относятся к забалансовым запасам (их использование в настоящее время экономически нецелесообразно или технически и технологически невозможно, но которые в перспективе могут быть переведены в разряд балансовых) и прогнозным ресурсам (требующим проведения дополнительных поисковых, разведочных и оценочных работ).

Распределение месторождений торфа по территории Архангельской области неравномерно. В южных районах Архангельской области (Котласский, Вельский, Каргопольский) запасы торфа многократно превосходят потребность в них, а в Лешуконском, Мезенском и Пинежском районах, где использование торфа в качестве топлива, альтернативного древесному, наиболее актуально, существует дефицит разведанных запасов.

В торфяных запасах Архангельской области преобладают месторождения верхового типа, характеризующиеся невысокой степенью разложения торфа и низким содержанием серы и золы, что в целом обуславливает меньшее количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух при его сжигании.

В качестве топлива торф применяется в трех видах:

фрезерный (измельченный) торф в виде россыпи для сжигания во взвешенном состоянии;

кусковой (полубрикет) торф малой степени прессования, производимый непосредственно на торфяной залежи;

торфяной брикет (торфяные пеллеты), высококалорийный продукт большой степени прессования на технологическом оборудовании (заменяет каменный уголь).

Фрезерный торф используется преимущественно на крупных энергетических объектах, кусковой – в качестве замещающего топлива в котельных, работающих на дровах и кусковых древесных отходах. Торфяные топливные брикеты и гранулы (пеллеты) могут использоваться в качестве замещающего каменный уголь топлива без реконструкции котлов.

Помимо использования в качестве топлива, торф является ценным сырьем для различных видов промышленности. Современные технологии переработки торфа позволяют получать из него различные товарные продукты: удобрения (гуматы и гуминовые кислоты), комплексные почвенные мелиоранты, торфяной кокс, синтез-газ, торфяной воск и смолы. Также торф широко используется в натуральном виде в сельском хозяйстве для приготовления питательных грунтовых смесей, а также в качестве удобрения.

При всей своей экономической привлекательности в настоящее время добыча торфа на территории Архангельской области не осуществляется. Из 627 месторождений торфа в пользование предоставлено два: Участок-1 месторождения Соколье (пользователь недр – общество с ограниченной ответственностью «Сольвычегодская здравница») и Дикое (закрытое акционерное общество «ПиТЭК-Био»). Разработка месторождений не ведется.

В 1990 – 2000 годах в городе Сольвычегодске на базе Грядочного торфомассива был построен первый на Северо-Западе торфобрикетный завод с проектной мощностью – 12 тыс. тонн торфобрикетов в год. С момента запуска торфобрикетный завод выпустил около 300 тонн брикетов. В настоящее время торфобрикетный завод работает периодически, не имея стабильного рынка сбыта продукции.

В Российской Федерации реализуется государственная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2020 года», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 321. Практика использования торфа в качестве топлива в других субъектах Российской Федерации отмечена высокой экономической и экологической эффективностью.

В Архангельской области торф мог бы эффективно использоваться в качестве топлива для котельных Приморского, Холмогорского, Мезенского, Верхнетоемского и Красноборского районов, а также удаленных районов города Архангельска. Главным плюсом торфяного топлива является его низкая себестоимость.

## Транспорт

Город Архангельск является одним из ключевых узлов следующих железнодорожных веток:

Архангельск – Обозерская – Мурманская магистраль;

Архангельск – Ярославль – Москва;

Архангельск – Коноша – Котлас;

автомобильная дорога общего пользования федерального значения М-8 «Холмогоры».

По густоте железнодорожной сети Архангельская область занимает 66-е место среди субъектов Российской Федерации с показателем 43,2 км на 10 000 кв. км. Эксплуатационная длина железнодорожных путей составляет 1775,8 км, а развернутая длина путей – 3031 км. Эксплуатационная длина электрифицированных участков составляет 564,64 км. В целом железнодорожная сеть путей на территории Архангельской области удовлетворяет потребности населения в перевозках грузов и пассажиров. Основные грузы, перевозимые по территории Архангельской области, – это нефть и нефтепродукты, лесные грузы, бумага, руда, уголь, строительные материалы.

Железная дорога играет существенную роль для Архангельской области, так как часть населенных пунктов имеет только железнодорожное сообщение.

Автомобильный транспорт – основной вид транспорта в Архангельской области для осуществления пассажирских перевозок (в 2013 году доля автомобильного транспорта составила 90,6 процента от общего числа перевезенных пассажиров). При этом доходы от перевозок за 2013 год равны 350,3 млн. рублей. Две трети от этого числа (235 млн. рублей) приходится на городской общественный пассажирский транспорт.

Водную транспортную систему Архангельской области составляют:  
бассейн реки Северной Двины, в который входят реки Северная Двина, Вычегда, Вага, Пинега;  
бассейн реки Онеги;  
бассейн реки Мезень, в который входят реки Мезень и Кулой;  
бассейн Белого моря.

Тем не менее только река Северная Двина имеет полную летнюю навигацию и гарантированные габариты судового хода, остальные реки используются в качестве транспортной системы только в весенний период половодья. На всех реках в летний период организовано паромное сообщение.

В силу отраслевой специфики Архангельской области доля лесных грузов в структуре перевозок по внутренним водным путям составляет 90 процентов. Также осуществляются перевозки каменного угля в Виноградовский, Пинежский, Лешуконский, Мезенский, Верхнетоемский, Холмогорский, Приморский районы.

Для жителей отдельных районов Архангельской области, в том числе для жителей, проживающих на побережье Белого моря, водный транспорт в навигационный период является единственным видом сообщения с административным центром Архангельской области – городом Архангельском или районными центрами и не имеет альтернативы по перевозке пассажиров.

Морской порт Архангельск в отличие от всех других портов России рассредоточен на акватории в пределах 50 км от грузового района Экономия до района Бакарица. Заход судов в порт осуществляется по искусственному каналу длиной более 40 км. Морской порт Архангельск является портом круглогодичной навигации, где ледовая обстановка примерно соответствует Финскому заливу. Через порт осуществляется многопрофильная перегрузка генеральных грузов, в том числе целлюлозы, картона, металлов, пиломатериалов, контейнеров, тяжеловесного оборудования и навалочных грузов. В целом морской порт Архангельск может перерабатывать около 12 млн. тонн различных грузов, однако грузооборот порта по итогам 2014 года составил 4,2 млн. тонн. Основными причинами сдерживания грузопотока на Архангельск являются:

- ограничения по приему судов с осадкой более 9,2 м;
- недостаточно развитая припортовая инфраструктура;
- более сложное таможенное оформление грузов по сравнению с другими морскими портами Северо-Запада России;
- снижение грузоперевозок по Северному морскому пути;
- удаленность порта от традиционных морских торговых путей.

Архангельский морской порт – замерзающий. Для обеспечения прохода судов в зимнее время необходима ледокольная проводка. Кроме того, в зимний период суда, заходящие в порт, должны иметь ледовый класс, а стоимость подобного флота значительно выше обычного. Заход судов в порт осуществляется по искусственному каналу длиной более 40 км, для его поддержания требуется ежегодное ремонтное землечерпание.

В то же время морской порт Архангельск является потенциальной базой для освоения месторождений нефти и природного газа Арктического шельфа, в первую очередь Баренцева и Карского морей.

Воздушный транспорт Архангельской области представлен двумя авиаперевозчиками: закрытым акционерным обществом «Нордавиа – региональные авиалинии» и акционерным обществом «2-ой Архангельский объединенный авиаотряд». Базовыми аэродромами Архангельской области являются аэропорты «Талаги» и «Васьково». Аэропорт «Талаги» является международным и в настоящее время проходит реконструкцию с целью соблюдения требований, предъявляемых современными стандартами к аэропортовой инфраструктуре. Пассажирооборот аэропорта «Талаги» в 2014 году составил 799 тыс. человек (30-е место среди наиболее загруженных пассажирских аэропортов России).

Кроме международного аэропорта «Талаги» в Архангельской области действуют и несколько аэропортов, обслуживающих местные перевозки: Васьково (в Приморском районе), Котлас, Соловки. Васьково является аэродромом совместного базирования и может использоваться военной авиацией. Из 23 аэропортов, расположенных на территории Архангельской области, 7 имеют искусственные взлетно-посадочные полосы, остальные – грунтовые взлетно-посадочные полосы. Инфраструктурные объекты аэропортов морально и физически устарели и требуют ремонтных и модернизационных работ.

Перечень действующих аэропортов (аэродромов) местных воздушных линий на территории Архангельской области будет расширен за счет инвестиций для доведения до норм годности аэродромов и посадочных площадок в городах Каргополе, Шенкурске, Вельске, селах Верхняя Тойма, Карпогоры. Правительство Архангельской области продолжит координировать вопрос по регулированию тарифов на перевозки пассажиров воздушным транспортом по маршрутам, где авиация является единственным видом транспорта. Данные меры позволят в целях обеспечения доступности авиаперевозок для населения сдерживать тарифы на уровне ниже экономически обоснованных.

Инфраструктурный каркас экономики имеет стратегическое значение для социально-экономического развития Архангельской области. Полному или частичному снятию обозначенных проблем транспортного комплекса будут способствовать следующие приоритетные направления развития:

строительство железнодорожной магистрали «Белкомур» сообщением Архангельск – Карпогоры – Сыктывкар – Пермь (Соликамск), которая пройдет по территориям трех субъектов Российской Федерации (Пермский край, Республика Коми и Архангельская область) и обеспечит кратчайший выход грузов из промышленно развитых районов Урала и Сибири в Мировой океан. «Белкомур» представляет собой комплексный проект промышленного и инфраструктурного развития Севера Европейской части России и включает строительство новых железнодорожных участков протяженностью 712 км и реконструкцию существующих участков протяженностью 449 км.

Мультипликативный эффект проекта даст возможность реализации ряда крупных промышленных инвестиционных проектов на территории прохождения в горно-химической, топливно-энергетической, нефтегазохимической, рудной, лесной и целлюлозно-бумажной отраслях;

строительство нового глубоководного района морского порта Архангельск с расчетным грузооборотом 15 – 25 млн. тонн в год и перспективой развития до 45 млн. тонн в год, который обеспечит круглогодичный независимый выход крупнотоннажных судов дедевейтом до 100 тыс. тонн в Мировой океан, будет способствовать снятию существующих ограничений морского порта Архангельск и получению максимального результата от введения железнодорожной магистрали «Белкомур». Глубоководный грузовой район Архангельского морского порта позволит сформировать новый альтернативный маршрут движения экспортных и импортных грузопотоков в направлении Европы и Северной Америки;

в железнодорожном транспорте – электрификация участка железнодорожного пути Обозерская – Архангельск (протяженность 133 км);

в воздушном транспорте – передача акций открытого акционерного общества «Аэропорт Архангельск», открытого акционерного общества «2-ой Архангельский объединенный авиаотряд» и открытого акционерного общества «Аэропорт Лешуконское», находящихся в федеральной собственности, в государственную собственность Архангельской области, что позволит создать единую вертикально интегрированную, управляемую и способную к совершенствованию воздушно-транспортную систему Архангельской области. В этом же направлении приоритетом является реконструкция и модернизация действующих аэропортов (аэродромов) местных воздушных линий Архангельской области (города Архангельск и Котлас), увеличение количества действующих аэропортов (города Вельск, Шенкурск, Каргополь, села Карпогоры и Верхняя Тойма) и сохранение малых аэродромов, модернизация парка воздушных судов;

на водном транспорте приоритетными направлениями являются развитие водной транспортной инфраструктуры (причалы и пристани), строительство (приобретение) речных пассажирских судов ледового класса, морского пассажирского судна для перевозки проживающего на побережье Белого моря населения и развития туризма в Арктической зоне;

для автомобильного транспорта приоритетными направлениями являются качественные автобусные перевозки (муниципальные и межмуниципальные), введение безналичной системы оплаты проезда в автобусах, обеспечение контроля за работой транспорта и организацией его движения.

### **Агропромышленный комплекс**

В сельскохозяйственном производстве Архангельской области животноводство является основным направлением деятельности в коллективном секторе, производство картофеля и овощей сосредоточено преимущественно в хозяйствах населения. Текущая обеспеченность Архангельской области



основными продуктами питания собственного производства по молоку и молочным продуктам составляет 53,9 процента, мясу и мясопродуктам – 15,4 процента, яйцу – 15,7 процента, картофелю – 82,9 процента, овощам и бахчевым культурам – 29,5 процента.

Архангельская область сегодня располагает 2,0 млн. га земель сельскохозяйственного назначения, из них 632 тыс. га – сельскохозяйственных угодий. Из 250,0 тыс. га пашни фактически используется только 48,0 тыс. га.

На поддержку сельского хозяйства Архангельской области из федерального и областного бюджетов ежегодно выделяется свыше 1,0 млрд. рублей, что почти в 2 раза выше среднего уровня государственной поддержки в расчете на одного сельскохозяйственного производителя по России и на 10 процентов выше среднего уровня аналогичной поддержки по Северо-Западному федеральному округу.

В рамках государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Архангельской области, утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 09 октября 2012 года № 436-пп, предусмотрено порядка 70 видов субсидий. В частности, на обеспечение финансовой устойчивости сельского хозяйства, на развитие племенного животноводства, на развитие эффективного растениеводства, на стимулирование инвестиционной активности в агропромышленном комплексе, на обеспечение функционирования агропромышленного комплекса, в том числе развитие кадрового потенциала, на поддержку малых форм хозяйствования, в том числе создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов и фермерских хозяйств и другие.

Приоритетными направлениями развития сектора с точки зрения инвестиционных решений являются:

строительство крупных современных молочно-товарных комплексов;

строительство, модернизация и реконструкция животноводческих ферм малых сельскохозяйственных товаропроизводителей с использованием потенциала холмогорской и других племенных пород крупного рогатого скота;

ревизия и вовлечение в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения, в том числе путем мелиорации, в рамках инвестиционных проектов;

восстановление птицефабрик с применением современных технологий по производству мяса птицы и яйца, в том числе инкубационного;

развитие семенного картофелеводства путем создания биоцентра по семеноводству картофеля, в том числе с использованием банка здоровых сортов семенного картофеля;

увеличение производства овощей, в том числе за счет строительства (модернизации) тепличных комплексов;

развитие кооперации малых форм хозяйствования с целью стимулирования заготовительной деятельности, в том числе строительство (модернизация)

картофеле- и овощехранилищ, создание убойных пунктов малой мощности, развитие мезенской племенной породы лошадей.

Для обеспечения инвестиционной привлекательности отрасли, в том числе в рамках решения задач по импортозамещению, государственная поддержка сельского хозяйства в Архангельской области будет продолжена.

Обеспеченность Архангельской области собственными пищевыми продуктами по большинству продуктов питания (за исключением молочной продукции, хлеба, хлебобулочных, колбасных и ликероводочных изделий, картофеля) находится на низком уровне.

Большинство организаций пищевой и перерабатывающей промышленности Архангельской области имеют высокую степень зависимости от внешних поставок: открытое акционерное общество «Алвиз» (спирт), мясоперерабатывающие предприятия (мясо, в том числе импортное), хлебозаводы (мука).

Конкурентоспособность местного производства достигается за счет приближенности к потребителям по скоропортящимся видам продукции, качества выпускаемой продукции и ее ассортимента.

Приоритетные направления развития в сфере производства пищевых продуктов и обеспечения продовольственной безопасности и импортозамещения:

- увеличение объемов переработки сельскохозяйственной продукции за счет роста объемов собственной сырьевой базы (молоко, мясо птицы, свинина);
- увеличение (оптимизация) ассортимента выпускаемой продукции;
- увеличение производства напитков, в том числе подакцизных товаров;
- активизация (увеличение объемов) рыбопереработки.

### **Рыболовство, рыбоводство и аквакультура**

Освоение квот, выделенных на 2015 год рыбодобывающим организациям в Архангельской области, осталось на уровне 2014 года и составляет 150 тыс. тонн. В 2015 году произведено свыше 100,0 тыс. тонн рыбы и продуктов рыбных переработанных и консервированных. Значительная часть рыбной продукции поставляется на экспорт. Тем не менее Архангельская область обладает значительным производственным потенциалом для эффективного освоения водных биоресурсов.

На долю крупнейшей организации рыбного хозяйства Архангельской области – открытого акционерного общества «Архангельский траловый флот» приходится 52 процента улова Архангельской области, на долю рыболовецких колхозов Архангельской области – около 17 процентов, остальное – на организации различных форм собственности.

Необходимо отметить, что осуществленная в 2014 году приватизация находящего в федеральной собственности открытого акционерного общества «Архангельский траловый флот» была проведена в особом (персональном) порядке по уникальной схеме конкурентных переговоров. Это позволило сформировать при проведении процедуры приватизации ряд социальных обременений. В частности, условиями приобретения являлось сохранение рабочих мест, доставка рыбной продукции в Архангельскую область,

сохранение квот в Архангельской области и бессрочная регистрация организации в Архангельской области. Данная процедура позволила фактически сохранить рыбную отрасль в Архангельской области, обеспечить социальную стабильность значительной доли жителей, сохранить квоты и сформировать задел для развития рыболовства и рыбопереработки на территории Архангельской области.

Непосредственно переработка рыбы в настоящее время осуществляется на рыбопромысловых судах и на берегу.

В пресноводных водоемах Архангельской области и в Белом море в 2015 году добыто 1183 тонны водных биоресурсов, в том числе морских водорослей – 905 тонн.

Добычу и глубокую переработку морских водорослей осуществляет старейшая организация – открытое акционерное общество «Архангельский опытный водорослевый комбинат». Учитывая благоприятные природно-климатические условия Белого моря, продукция общества является экологически безопасной основой для изготовления лекарственных средств, витаминных комплексов и пищевых продуктов, источником незаменимых для организма человека микронутриентов.

В связи с уникальностью продукции предприятия необходимо в условиях импортозамещения сохранить производство натуральных субстанций, на основе которых отечественными предприятиями выпускаются лекарственные средства.

К приоритетным направлениями развития и поддержки рыболовства и аквакультуры (рыбоводства) относятся:

повышение уровня переработки добываемой рыбы и водных ресурсов «на берегу» Архангельской области;

реализация новых и перспективных проектов аквакультуры;

судостроение и судоремонт.

### **Жилищно-коммунальное хозяйство и энергетика**

**Коммунальная энергетика (теплоснабжение).** В Архангельской области работает 680 локальных котельных разной формы собственности с установленной мощностью 2150 Гкал/ч. Расход топлива по области составляет 637083 тонн у.т. Годовой отпуск тепловой энергии составляет 2 836 043 Гкал. Присоединенная нагрузка теплоснабжения с горячим водоснабжением составляет 923 Гкал/ч. Протяженность локальных тепловых сетей в двухтрубном исчислении составляет 979,6 км.

В течение последних 8 лет в направлении совершенствования коммунальной энергетике построено 17 котельных, работающих на биотопливе, реконструирована 51 котельная, закрыто 49 неэффективных котельных.

Приоритетным направлением развития топливно-энергетического комплекса Архангельской области является дальнейшее стимулирование реализации местного потенциала (использования местных видов топлива)

и привлечение инвестиций в модернизацию коммунальной энергетики и коммунальной инфраструктуры.

С целью достижения высоких уровней энергетической, экономической и экологической эффективности сферы теплоснабжения, а также обеспечения высокого уровня теплового комфорта населения, соответствующего уровню развития стран с аналогичными природно-климатическими условиями (Канада, страны Скандинавии), необходимо поэтапное достижение следующих целевых показателей, характеризующих эффективность реализации энергетической политики в Архангельской области:

увеличение доли использования в коммунальной энергетике возобновляемых видов топлива, производимых (добываемых) на территории Архангельской области;

увеличение доли использования в коммунальной энергетике природного газа;

уменьшение доли использования в коммунальной энергетике каменного угля;

обнуление доли использования в коммунальной энергетике мазута и дизельного топлива;

уменьшение средней по коммунальной энергетике величины технологических потерь тепловой энергии при передаче тепловой энергии, теплоносителя;

уменьшение средней по коммунальной энергетике величины удельного расхода топлива при производстве тепловой энергии объектами тепловой генерации.

Рост тарифов на тепловую и электрическую энергию обусловлен непрогнозируемым ростом цен на топочный мазут, уголь. Эта проблема решается за счет перевода существующих угольных и мазутных котельных на использование природного газа. В отличие от стоимости топочного мазута тарифы на природный газ регулируются федеральными органами государственной власти. Другой стороной проблемы является низкая эффективность котельных, имеющих значительный физический износ, морально устаревших. Поэтому перевод существующих угольных и мазутных котельных на использование природного газа, а также использование современного высокоавтоматизированного и эффективного газового оборудования остается максимально актуальным.

При разработке проектов комплексной модернизации систем теплоснабжения в населенных пунктах с развитой распределительной газовой сетью требуется учитывать возможность применения установки придомовых блочно-модульных газовых котельных заводской готовности. Применение такой системы позволяет отказаться от прокладки наружных тепловых сетей, значительно повышается энергоэффективность, исчезают потери на наружных тепловых сетях, повышается качество регулирования системы теплоснабжения зданий и сооружений.

Сегодня в качестве одной из мер государственной поддержки модернизации теплоснабжения предусматриваются субсидии за счет средств местного, областного и федерального бюджетов. Бюджетные средства являются ресурсом, стимулирующим инвесторов к осуществлению вложений в модернизацию и строительство объектов теплоснабжения. Наиболее целесообразным представляется осуществление бюджетного субсидирования низкорентабельных мероприятий, по которым сроки возврата вложенных средств неприемлемы с точки зрения инвесторов.

Основными направлениями субсидирования являются:

прямая компенсация части затрат инвесторов на реализацию мероприятий (приобретение технических средств, выполнение строительно-монтажных работ и т.д.);

финансирование модернизации объектов теплоснабжения, находящихся в муниципальной собственности;

финансирование модернизации отдельных компонентов систем теплоснабжения, находящихся в государственной или муниципальной собственности, но непосредственно относящихся к объекту теплоснабжения (например, тепловых сетей);

финансирование разработки и экспертизы проектов, направленных на модернизацию и строительство объектов теплоснабжения, с возможностью повторного применения разработанной документации.

Таким образом, бюджетные средства должны быть направлены на создание условий для привлечения инвестиций.

Возврат вложенных внебюджетных средств осуществляется путем реализации долгосрочных инвестиционных программ теплоснабжающих организаций, что является надежным и прозрачным механизмом.

Приоритетными механизмами привлечения внебюджетных инвестиций в коммунальную энергетику являются:

государственно-частное партнерство и муниципально-частное партнерство, которые дают возможность сохранения имеющихся тарифов, а также минимизировать бюджетные инвестиции в модернизацию и капитальный ремонт объектов теплоснабжения;

концессионные соглашения;

энергосервисные контракты.

**Газоснабжение.** Немаловажным для развития коммунальной энергетики, а также обеспечения комфортной среды проживания в Архангельской области является расширение использования высокоэффективного и экологически чистого энергоресурса – сетевого природного газа. Генеральная схема газоснабжения и газификации Архангельской области предусматривает наличие 27 газораспределительных станций на территории Архангельской области, 11 из которых – перспективные, 8 газораспределительных станций будут реконструированы с целью увеличения производительности. Предусмотрено строительство более 1400 км межпоселковых газопроводов, газификация 277 населенных пунктов, подключение 207 тыс. домовладений (квартир).

К 2025 году значение показателя развития газификации в Архангельской области (соотношение обеспеченных природным газом домовладений к общему их количеству) запланировано на уровне 12 процентов.

Перспективным направлением использования сетевого природного газа является его применение в качестве газомоторного топлива.

В свете ужесточения экологических норм и экономической эффективности газомоторное топливо находит все большее применение в автомобильном транспорте, коммунальной и сельскохозяйственной технике. На территории Архангельской области в 2015 году начато создание инфраструктуры для газомоторного транспорта. В этой связи развитие областного рынка газомоторных топлив, перевод транспорта и коммунальной техники на эти виды топлив, расширение инфраструктуры газомоторного бизнеса является важнейшей задачей для обеспечения экологической безопасности, экономической стабильности.

**Водопроводно-канализационное хозяйство.** Основными источниками водоснабжения населения Архангельской области являются поверхностные и подземные водоисточники. В настоящее время водопользование осуществляется в бассейне Белого моря 259 организациями Архангельской области. Потенциальные ресурсы поверхностных и подземных вод позволяют обеспечить водой население области и объекты экономики в полном объеме и с учетом долгосрочной перспективы.

На различные нужды организациями, осуществляющими деятельность в Архангельской области, в 2014 году использовано 597,62 млн. куб. м воды, сброшено сточных вод всего в 2014 году – 644,42 млн. куб. м. Потери воды при транспортировке составили 41,38 млн. куб. м, что на 5,59 млн. куб. м (на 15,6 процента) больше объемов 2013 года. От забранной для использования воды в объеме 544,11 млн. куб. м потери по области составили 7,6 процента.

Основной причиной потерь забранной для использования воды является аварийное состояние водопроводных сетей, которые на сегодняшний день в большинстве своем имеют нулевую балансовую стоимость. Для устранения утечек необходима полная перекладка водопроводных сетей, на что требуются значительные финансовые затраты, которых организации жилищно-коммунального хозяйства в полной мере не имеют. Такая ситуация наблюдается в городах Архангельске, Котласе, Мирном, Няндоме, Вельске, Коноше и в ряде других муниципальных образований Архангельской области.

В модернизации и капитальном ремонте нуждаются более 1277 км действующих водопроводных и свыше 944 действующих канализационных сетей, в том числе 21 комплекс водопроводных и 25 канализационных очистных сооружений.

Для выхода из сложившейся ситуации определены следующие целевые ориентиры в отрасли:

к 2025 году уровень износа основных фондов составит 50 процентов, в том числе по пятилетним периодам:

2015 год	2020 год	2025 год
72	61	50

к 2025 году доля технологических потерь воды при транспортировке по сетям составит 25 процентов, в том числе по пятилетним периодам:

2015 год	2020 год	2025 год
37	31	25

к 2017 году – передача неэффективных объектов частным операторам, в том числе на основе концессионных соглашений. Долгосрочное тарифное регулирование;

к 2017 году – формирование системы проектного управления развитием коммунальной инфраструктуры в целом на базе регионального центра по энергосбережению, концентрация бюджетных ресурсов на приоритетных направлениях, создание системы привлечения внебюджетных инвестиций.

Реализация настоящей Инвестиционной стратегии также предусматривает обеспечение учета ее основных положений при разработке документов стратегического планирования Архангельской области и муниципальных образований Архангельской области и формировании инвестиционных программ в сфере водоснабжения и водоотведения.

**Обращение с твердыми коммунальными отходами.** Целью государственной политики в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами является снижение антропогенного воздействия на окружающую среду за счет увеличения объема переработки и утилизации отходов, размещения их на полигонах, отвечающих требованиям законодательства Российской Федерации, а также за счет ликвидации несанкционированных свалок твердых коммунальных отходов.

В 2016 году Правительством Архангельской области запланировано утверждение схемы обращения с твердыми коммунальными отходами и государственной программы в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами. Кроме того, по установленным Правительством Российской Федерации критериям предусматривается определение региональных операторов, организующих работу по сбору твердых коммунальных отходов, а также по их транспортированию, обработке, обезвреживанию, утилизации и размещению.

С 1 января 2016 года обращение с твердыми коммунальными отходами отнесено к коммунальным услугам и исключено из состава жилищных услуг.

Запускается механизм расширенной ответственности производителей потребительских товаров и упаковки, предусматривающий, что сбор и утилизация отдельных категорий отходов потребительских товаров и упаковки, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2015 года № 1886-р, осуществляется производителями и экспортерами этих товаров (отраслевыми ассоциациями).

В случае невыполнения этих функций производителями и экспортерами возникает их обязанность по уплате в федеральный бюджет экологического

сбора, порядок взимания которого установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 08 октября 2015 года № 1073. Собранные средства направляются на реализацию государственных программ Архангельской области в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами.

Расширяется список видов деятельности в сфере обращения с отходами I – IV класса опасности, которые подлежат лицензированию, что позволит обеспечить государственный контроль за потоками отходов и организациями, осуществляющими деятельность в сфере обращения с отходами.

Реализация этих задач позволит обеспечить к 2020 году утилизацию твердых коммунальных отходов и размещение оставшихся после утилизации отходов на объектах, отвечающих требованиям законодательства Российской Федерации, создать конкурентную среду, позволяющую привлекать инвестиции.

**Электроэнергетика.** Выработка электрической энергии на территории Архангельской области в основном осуществляется электростанциями открытого акционерного общества «ТГК-2» и блок-станциями промышленных организаций, расположенных на территории Архангельской области. Около 10 – 12 процентов потребляемой в Архангельской области электрической энергии приобретается с оптового рынка электроэнергии и мощности по перетокам из Вологодской области и Республики Коми.

Задача по обеспечению потребителей Архангельской области электрической энергией продолжает реализовываться как за счет увеличения производства собственной электрической энергии на генерирующих станциях Архангельской области, так и за счет создания в дальнейшем технической возможности увеличения перетоков более дешевой электроэнергии с оптового рынка энергии и мощности.

Вместе с тем основной целью на прогнозируемый период является сокращение зон децентрализованного электроснабжения, являющихся фактором, сдерживающим социально-экономическое развитие на данных территориях.

Высокая себестоимость электроэнергии, вырабатываемой дизельными электростанциями, достигающая 33 рублей за кВт\*ч, а также государственное регулирование тарифов на электрическую энергию для конечных потребителей приводят к значительным затратам областного бюджета на выплату субсидий энергоснабжающим компаниям.

Достижение цели по сокращению зон децентрализованного электроснабжения со снижением расходов областного бюджета на компенсацию выпадающих доходов энергоснабжающих компаний, связанных с государственным регулированием тарифов на электроэнергию запланировано Правительством Архангельской области за счет реализации инвестиционных мероприятий, направленных на укрупнение существующих дизельных электростанций (объединение децентрализованных энергосистем) и за счет присоединения децентрализованных энергосистем к сетям централизованного электроснабжения. Финансирование указанных инвестиционных



мероприятий планируется за счет соответствующих надбавок к тарифам энергоснабжающих компаний, сохранения существующего уровня тарифов на период окупаемости инвестиционных проектов.

Общее количество дизельных электростанций в Архангельской области с учетом закрытия части из них в результате реализации мероприятий по объединению энергосистем составит:

2015 год	2020 год	2025 год
52	47	42

### **Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.**

В целях снижения энергоемкости в жилищно-коммунальной сфере необходимо проведение следующих мероприятий:

модернизация коммунальной инфраструктуры, заключающаяся в привлечении частных инвестиций на основании инвестиционных программ ресурсоснабжающих организаций, а также субсидирование инвестиционно непривлекательных этапов проектов (строительство тепловых сетей и др.);

заключение энергосервисных контрактов государственными учреждениями Архангельской области. Энергетические обследования проведены во всех государственных учреждениях, на их основании составлены энергетические паспорта, в которых содержатся данные для включения в технические задания при проведении конкурсных процедур на право заключения энергосервисных контрактов. Конкурсные процедуры предполагается проводить централизованно по нескольким либо всем государственным учреждениям Архангельской области. Это позволит включить в рамки централизованного конкурса мероприятия в государственных учреждениях Архангельской области, имеющих низкую инвестиционную привлекательность для энергосервисных компаний, а также повысить общую инвестиционную привлекательность для крупных инвесторов, зарекомендовавших себя на рынке, с учетом большей начальной (максимальной) цены контрактов. Данные положения закреплены распоряжением Правительства Архангельской области от 27 октября 2015 года № 354-рп «Об утверждении комплекса мер по реализации в государственных учреждениях Архангельской области мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности, на условиях энергосервисных контрактов» (далее – распоряжение), включающим порядок взаимодействия исполнительных органов государственной власти Архангельской области при заключении реальных энергосервисных контрактов. Ведется работа по реализации распоряжения: подготовлена типовая конкурсная документация на проведение открытого конкурса и электронного аукциона, включая проект энергосервисного контракта, сформированы ведомственные перечни объектов государственных учреждений, а также перечни мероприятий, необходимых для исполнения в рамках энергосервисных контрактов. В ближайшее время запланировано проведение конкурсных процедур;

использование мероприятий, направленных на повышение энергетической эффективности, при проведении капитального ремонта многоквартирных домов в рамках региональной программы капитального ремонта многоквартирных домов. Данное положение закреплено постановлением Правительства Архангельской области от 14 декабря 2010 года № 380-пп «Об утверждении перечня мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в отношении общего имущества собственников помещений в многоквартирном доме, подлежащих проведению единовременно и (или) регулярно»;

использование мероприятий, направленных на повышение энергетической эффективности, при проведении капитального ремонта государственных учреждений. Данное положение закреплено постановлением Правительства Архангельской области от 11 июня 2015 года № 213-пп «Об утверждении минимального перечня мероприятий по капитальному ремонту объектов, находящихся в оперативном управлении государственных учреждений Архангельской области, обеспечивающих повышение энергетической эффективности, и Порядка реализации минимального перечня мероприятий по капитальному ремонту объектов, находящихся в оперативном управлении государственных учреждений Архангельской области, обеспечивающих повышение энергетической эффективности».

## **Культура и туризм**

Культура – это пространство, в котором задаются и поддерживаются важнейшие для общества нравственные координаты. Культурно-историческое наследие Русского Севера – это такое же достояние и ресурс развития, как и природные богатства региона.

Архангельская область входит в состав крупной рекреационной зоны и в первую десятку регионов России по насыщенности памятниками культуры и истории, архитектуры, градостроительства, мемориального искусства. На государственном учете стоит 1849 объектов культурного наследия (памятников истории и культуры Российской Федерации), которые являются не только иллюстрацией богатого исторического и культурного прошлого Архангельской области, но и украшением Архангельской области, формируя облик улиц и площадей исторических поселений, городов и традиционных территорий.

Особой привлекательностью обладают:

Соловецкий архипелаг с памятниками Всемирного наследия ЮНЕСКО; крупнейший в Европе музей деревянного зодчества и народного искусства «Малые Корелы»;

Пинежские пещеры – самые большие и многочисленные в Европейской части России;

старинные города Каргополь и Сольвычегодск с сохранившейся уникальной исторической архитектурой.

Русский Север сохранил многие православные святыни (Соловецкий, Онежский Крестный, Антониево-Сийский, Веркольский, Сурский, Ошевенский монастыри).

Значительную часть Архангельской области (около 7 процентов площади) составляют заповедные территории. Созданы четыре крупных национальных парка: «Кенозерский», «Русская Арктика», «Онежское Поморье», «Водлозерский». Минеральные воды и лечебные грязи в сочетании с чистым лесным воздухом способствуют организации лечебно-оздоровительного туризма.

Географическое расположение Архангельской области определяет перспективы развития арктического туризма. Особенно интересно посещение на борту морских судов архипелагов Земля Франца-Иосифа и Новая Земля – самых северных территорий России. В 2015 году национальный парк «Русская Арктика» посетили туристы более чем из 40 стран мира. История освоения Арктики широко представлена в музеях Архангельска – первого морского порта страны, отправной точки многих полярных экспедиций.

В то же время не лучшим образом сложилась ситуация по сохранению объектов культурного наследия: утрачено 22,6 процента объектов культурного наследия от общего числа объектов культурного наследия, расположенных на территории Архангельской области, руинировано около одного процента, находится в аварийном состоянии около 15 процентов, в неудовлетворительном состоянии – 30 процентов, в удовлетворительном состоянии – 30 процентов.

Основными направлениями действий по решению задачи создания условий для сохранения объектов культурного наследия, эффективного использования и предпосылок для их культурной капитализации являются:

разработка проектов регенерации территорий рядовой исторической жилой и промышленной застройки, не имеющих самостоятельной культурной и исторической ценности, создание конкурентоспособных туристических продуктов с учетом интересов местных жителей и бизнеса;

развитие государственно-частного партнерства в сфере сохранения объектов культурного наследия;

поддержка инициатив по формированию культурных кластеров на территориях объектов культурного наследия, содействующих оживлению территорий как общественных пространств, центров коммуникации и развитию культурного туризма.

Значительный историко-культурный и природный потенциал дополняется сохранившимися знаменитыми промыслами – резьбой по кости и дереву, каргопольской игрушкой, ткачеством, вышиванием, а также самобытной северной росписью.

Сеть учреждений сферы культуры области представлена преимущественно государственными и муниципальными учреждениями, в единичных случаях – негосударственными. На территории области работают 256 учреждений культуры и искусства с сетью филиалов, учреждений образования в сфере культуры и искусства, детских школ искусств. Вместе с тем в силу разных

причин, в том числе объективных (протяженность и малонаселенность территорий, слаборазвитая инфраструктура) существует проблема низкой обеспеченности населения услугами культуры, однообразия и несоответствия их качества современным вызовам.

В целях увеличения многообразия и востребованности услуг в сфере культуры необходима поддержка и развитие организаций в сфере культуры и искусства различных форм собственности путем предоставления грантов, субсидий, иных межбюджетных трансфертов на конкурсной основе, а также путем привлечения иных ресурсодержателей и инвесторов. Особого внимания требует поддержка сферы культуры в сельской местности.

Приоритетными направлениями инвестиционного развития сферы культуры Архангельской области являются:

- формирование механизмов государственно-частного партнерства, в том числе создание комплексных культурных центров государственного и поселенческого уровня, новых объектов музейного показа, кинотеатров;

- расширение спектра и повышение качества предоставляемых услуг в сфере культуры, в том числе в сельской местности, посредством формирования и развития мобильных форм обслуживания населения, сетевых информационных ресурсов;

- поддержка общественных инициатив в сфере выявления, сохранения и популяризации культурного наследия Архангельской области;

- развитие фестивальной, гастрольной и выставочной деятельности;

- поддержка отечественной кинематографии, содействие созданию анимационных, документальных, научно-популярных, учебных фильмов;

- создание условий для развития творческих индустрий;

- создание и внедрение фирменного стиля Архангельской области в рамках развития территориальной идентичности.

Туризм оказывает прямое влияние на развитие секторов, вовлеченных в организацию размещения, обслуживания туристов, производство комплексного туристского продукта. В Архангельской области функционирует более 200 средств размещения, создаются объекты показа и активного отдыха. Активно формируется сеть гостевых домов, что способствует развитию сельского туризма как фактора сохранения самобытности территорий.

Ежегодно в туристско-экскурсионных целях Архангельскую область посещают около 380 – 390 тыс. человек, рост туристического потока составляет не менее 3 – 5 процентов в год. Однако значительный туристско-рекреационный потенциал Архангельской области используется не в полной мере. Значительными факторами, сдерживающими развитие туризма, являются слабая инфраструктура, высокая степень износа материально-технической базы, ограниченные возможности инженерно-коммуникационной и дорожно-транспортной инфраструктуры по приему туристских потоков, отсутствие комфортабельного автотранспорта и морских пассажирских судов, несоответствие цены качеству предоставляемых туристских услуг.

Повышению уровня туристской инфраструктуры способствует реализация инвестиционных проектов по созданию новых средств размещения и питания,

объектов культурного и туристского показа, объектов обеспечивающей туристской, транспортной и придорожной инфраструктуры, туристско-информационных и иных культурно-туристских многофункциональных центров.

Приоритетными направлениями развития и поддержки туризма являются: создание объектов туристской инфраструктуры (строительство хостелов, туристических баз, этнографических деревень, сельских подворий, кемпингов) и туристическо-развлекательных центров и парков для семейного отдыха;

развитие инфраструктуры придорожного сервиса (пункты питания, мотели, оборудованные стоянки);

модернизация портово-причальной инфраструктуры для развития круизного и яхтенного туризма;

строительство пассажирских судов типа «река-море» (в том числе для возобновления маршрута Архангельск – Соловецкий архипелаг);

формирование механизмов государственно-частного партнерства в сфере туризма, в том числе обеспечение туристско-рекреационных комплексов инженерной инфраструктурой для привлечения инвестиций в туристскую отрасль на условиях государственно-частного партнерства.

## Торговля

В развитии розничной торговли в Архангельской области в настоящее время наблюдаются стагнация и снижение товарооборота, связанные с экономической ситуацией в стране.

За 2015 год оборот розничной торговли в Архангельской области составил 218,5 млрд. рублей (92,1 процента в сопоставимых ценах к уровню 2014 года), оборот общественного питания составил 10,3 млрд. рублей (91,0 процента в сопоставимых ценах к уровню 2014 года).

В структуре формирования оборота розничной торговли индивидуальные предприниматели составляют 46,7 процента, малые предприятия – 26,5 процента, организации, не относящиеся к субъектам малого и среднего предпринимательства, – 22,6 процента, субъекты среднего предпринимательства – 2,2 процента, доля продаж товаров на рынках и ярмарках составляет 2,0 процента.

Как и в России в целом, в Архангельской области в 2015 году темп роста розничной торговли замедлился. В среднесрочной перспективе позитивное влияние на развитие сферы торговли будет оказывать укрупнение организаций розничной торговли и дальнейшее совершенствование на этой основе форм торгового обслуживания. Развитие крупных и средних предприятий торговли по-прежнему связано с развитием розничных торговых сетей, которые продолжают экспансию на муниципальные районы Архангельской области.

Приоритетными направлениями развития торговли являются:

поддержка и продвижение продукции местных товаропроизводителей;

развитие ярмарочной торговли и максимальное упрощение всех процедур для организации и проведения ярмарок и участия в них;

повышение привлекательности осуществления торговой деятельности в малочисленных, труднодоступных и отдаленных населенных пунктах;

улучшение восприятия торговли в обществе как отрасли, обеспечивающей комфортную потребительскую и предпринимательскую среду и сбыт отечественных производителей, как одного из основных налогоплательщиков, современного и необходимого для общества бизнеса.

### **Телекоммуникации и информационные технологии**

Информационно-телекоммуникационный сектор Архангельской области оказывает услуги связи государственным органам власти Архангельской области, организациям и населению Архангельской области. На территории Архангельской области присутствуют все федеральные и ряд местных операторов связи. Практически в каждом городском поселении Архангельской области есть два и более оператора связи, что создает конкурентную среду и способствует снижению стоимости услуг связи, увеличению их объема и повышению качества. В Архангельской области фиксированной телефонной связью обеспечены около 274 тыс. абонентов, услугами сотовой связи пользуются более 602 тыс. абонентов. Услуги широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» доступны 136 тыс. пользователям, что составляет 11,3 процента общей численности населения Архангельской области. Активное развитие получило интерактивное цифровое кабельное телевидение, в том числе и в стандарте высокого разрешения (HD). Количество пользователей уже превышает 60 тыс. домохозяйств.

Сегодня конкуренция в сфере предоставления услуг связи в городах значительна и обеспеченность населения услугами связи в них высока. Однако в сельской местности, особенно в ряде удаленных поселений, качество телефонной связи находится на низком уровне, а доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» или сильно затруднен, или невозможен, что не позволяет населению и бизнесу пользоваться качественными услугами связи, электронными услугами и сервисами, в том числе и Архангельским региональным порталом государственных и муниципальных услуг.

Для развития телекоммуникаций необходимо точечное внедрение элементов государственно-частного партнерства для увеличения объема и значительного улучшения качества предоставляемых услуг на территориях муниципальных образований (организация широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в населенных пунктах с численностью 250 – 500 человек). С этой целью предполагается тесное сотрудничество с федеральными операторами связи и заинтересованными муниципальными образованиями Архангельской области, создание координационного органа для обсуждения и нахождения возможностей реализации непривлекательных с точки зрения бизнеса проектов.

В связи с ужесточением условий заимствований на финансовом рынке проекты, требующие значительных инвестиций в относительно короткое время, попадают в зону риска. Их реализация возможна при условии привлечения средств крупных федеральных операторов связи, IT компаний или иных инвесторов. Именно по такой схеме продолжается реализация проекта «Безопасный город». В рамках его реализации на территории Архангельской области с 2014 года уже установлено 90 камер видеонаблюдения, 9 рабочих мест в оперативных и экстренных службах и органах государственной власти, проложено 38 км линий волоконно-оптической связи.

Объем финансирования из областного бюджета составил более 73 млн. рублей, финансирование из муниципальных бюджетов – 2,3 млн. рублей.

Начиная с 2015 года в соответствии с требованиями Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий функционал аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» значительно расширен, и кроме систем видеонаблюдения должен включать в себя все существующие системы обеспечения безопасности жизнедеятельности.

В 2016 году Правительство Архангельской области планирует реализовать первый этап пилотного проекта «Безопасный город» в городах Архангельске, Северодвинске, Котласе и Приморском районе на общую сумму инвестиций 586,6 млн. рублей. Безусловно, реализация такого значимого проекта будет способствовать безопасности жизни и здоровья жителей области.

Этой же цели служит и Комплексная система экстренного оповещения населения (КСЭОН), рассматриваемая как часть проекта «Безопасный город» и реализуемая на территории области с 2014 года. Работы по оснащению 28 зон оповещения первой категории завершены в 2015 году. Работы по оснащению 12 зон второй категории начаты в 2016 году. Необходимые инвестиции будут определены по результатам разработки проектно-сметной документации.

Важнейшим направлением информационно-коммуникационного комплекса сегодня является развитие информационных технологий, поскольку ими пронизаны все сферы нашей жизни, от безналичной оплаты покупок до получения государственных услуг.

Для обеспечения предоставления услуг в электронной форме в рамках долгосрочной целевой программы Архангельской области «Электронная Архангельская область на 2011 – 2013 годы», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 19 октября 2010 года № 328-пп, и государственной программы Архангельской области «Эффективное государственное управление в Архангельской области (2014 – 2018 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 11 октября 2013 года № 477-пп, за счет средств федерального и областного бюджетов были созданы системы регионального сегмента электронного правительства:

Архангельская региональная система межведомственного электронного взаимодействия;

Архангельский региональный реестр государственных и муниципальных услуг;

Архангельский региональный портал государственных и муниципальных услуг;

Архангельская региональная система исполнения регламентов.

Это обеспечило возможность предоставления государственных и муниципальных услуг для населения в электронной форме.

### **Научные исследования и разработки**

Архангельская область обладает значительным научным потенциалом, сосредоточенным в организациях высшего образования, академической и отраслевой науки разных форм собственности, преимущественно государственной.

Ведущими образовательными организациями высшего образования в Архангельской области являются федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» (далее – САФУ) с тремя филиалами в городах Северодвинске, Корьяжме и Нарьян-Маре (свыше 14 400 обучающихся, 300 аспирантов, 5 докторантов) и государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северный государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации» (далее – СГМУ) (3610 обучающихся, 88 аспирантов, 1 докторант). На территории Архангельской области также работают две негосударственные образовательные организации высшего образования (негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт управления» и негосударственное частное образовательное учреждение высшего образования «Северный институт предпринимательства») и 11 филиалов негосударственных и государственных вузов.

Академические организации представлены следующими учреждениями:

федеральное государственное бюджетное учреждение науки Архангельский научный центр Уральского отделения Российской академии наук (далее – УрО РАН);

федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экологических проблем Севера УрО РАН;

федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт физиологии природных адаптаций УрО РАН;

федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт океанологии им. П.П. Ширшова Российской академии наук;

федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Архангельский научно-исследовательский институт сельского хозяйства» федерального агентства научных организаций.



К отраслевым научно-исследовательским институтам относятся:  
федеральное бюджетное учреждение «Северный научно-исследовательский институт лесного хозяйства»;  
акционерное общество «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро «Онега»;  
федеральное государственное унитарное предприятие «Северный филиал Полярного научно-исследовательского института морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича» и другие.

Научные исследования проводятся также в государственном природном заповеднике «Пинежский», национальных парках и музеях.

В сфере науки и высшей школы трудятся свыше 6000 человек, в том числе 245 докторов наук и 1099 кандидатов наук. Доля молодых ученых в возрасте до 35 лет в кадрах высшей квалификации составляет 15 процентов.

Поддержка науки и высшего образования в Архангельской области осуществляется посредством выделения грантов на фундаментальные исследования и поисковые работы молодых ученых в рамках государственной программы «Развитие образования и науки Архангельской области (2013 – 2018 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 12 октября 2012 года № 463-пп. В 2015 году образовательными организациями высшего образования и научными организациями выполнено исследований и разработок общей стоимостью на 590 млн. рублей (без учета исследований и разработок в оборонно-промышленном комплексе), получено 66 патентов Российской Федерации на изобретения и полезные модели, зарегистрировано 17 программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем.

Научные исследования включают в себя изучение экономического и человеческого потенциала прибрежных территорий, исследование проблем алмазонасных месторождений, изучение животного мира и биоразнообразия Арктического региона, обеспечение продовольственной безопасности, изучение ресурсного потенциала территорий.

Между образовательными организациями высшего образования, научными организациями и Правительством Архангельской области заключены соглашения о сотрудничестве для выполнения стратегических задач по развитию высокотехнологичных наукоемких проектов развития производственной базы, инфраструктуры Европейского Севера России и Арктики, комплексному использованию биоресурсов, защите и сохранению окружающей среды, развитию социально-гуманитарной сферы.

При поддержке Правительства Архангельской области с 2015 года реализуются крупные инфраструктурные проекты по формированию специализированного научно-исследовательского и научно-технологического сектора по развитию Арктической зоны Российской Федерации и обеспечению национальной безопасности. С этой целью в городе Архангельске создан Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики Российской академии наук, формируется научно-образовательный центр

комплексных медицинских исследований в Арктике, начато строительство научно-лабораторной базы.

Приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники являются:

- энергоэффективность;
- развитие машиностроения, промышленного и гражданского строительства, сельского хозяйства, транспортных систем;
- охрана здоровья человека;
- охрана окружающей среды;
- исследование социально-экономического, политического и историко-культурного развития территории.

## **Образование**

Более 40 процентов обучающихся Архангельской области осваивают программы среднего общего образования на профильном уровне. Наиболее популярными являются физико-математический профиль (30,3 процента), социально-гуманитарный (19,2 процента), социально-экономический (14 процентов), химико-биологический (10,7 процента).

Важным ресурсом профессиональной ориентации и системы знаний является система дополнительного образования, в том числе технической направленности. Объединения технического творчества наиболее активно развиваются в городах Архангельске, Северодвинске и Коряжме. Наряду с развитием традиционных для Архангельской области видов технического творчества (авиамоделирование, судомоделирование, ракетомоделирование, картинг) в образовательных организациях развиваются такие направления, как авиаробототехника, программирование, web-дизайн, робототехника, 3D-моделирование.

Архангельская область располагает развернутой сетью образовательных организаций, осуществляющих подготовку кадров со средним профессиональным образованием – квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена. Подготовка квалифицированных кадров со средним профессиональным образованием в Архангельской области осуществляют 41 государственная профессиональная образовательная организация Архангельской области, 6 негосударственных профессиональных образовательных организаций, а также филиалы и структурные подразделения образовательных организаций высшего образования.

На 2016 год в рамках государственного регионального заказа предусмотрен прием 6770 человек для обучения за счет средств областного бюджета. Подготовка кадров со средним профессиональным образованием осуществляется более чем по 140 профессиям и специальностям. На базе 14 ведущих профессиональных образовательных организаций созданы ресурсные центры профессионального образования, образующие каркас кластерной структуры системы среднего профессионального образования Архангельской области.

Главной идеей в основе формирования кластерной структуры среднего профессионального образования в Архангельской области является концентрация финансовых, кадровых и учебно-методических ресурсов, их совместное использование всей сетью профессиональных образовательных организаций, входящих в структуру кластера, обеспечение освоения современного учебно-лабораторного оборудования обучающимися всех профессиональных образовательных организаций в Архангельской области, и, как результат, повышение качества подготовки квалифицированных кадров.

Приоритетными направлениями развития в сфере образования являются:

- развитие технического творчества, освоение обучающимися современных инженерно-технических компетенций;
- привлечение частных инвестиций в обновление материально-технической базы организаций образования;
- формирование гибкой и подстраиваемой под нужды экономики и социальной сферы системы профессионального образования.

### **Здравоохранение и предоставление социальных услуг**

В сфере здравоохранения Архангельской области реализуется ряд проектов на основе государственно-частного партнерства:

- работает центр амбулаторного гемодиализа, участвующий в оказании бесплатной медицинской помощи методом заместительной почечной терапии;

- осуществляет деятельность центр экстракорпорального оплодотворения, оказывающий медицинскую помощь пациентам, страдающим бесплодием;

- начата реализация проекта по передаче на аутсорсинг функции автотранспортного обслуживания станций скорой медицинской помощи (обновлен автопарк медицинского транспорта государственного бюджетного учреждения здравоохранения Архангельской области «Архангельская станция скорой медицинской помощи» на 34 единицы автотранспорта за счет привлечения внебюджетных источников финансирования);

- продолжена реализация проекта «Новая скорая и неотложная помощь» в государственных бюджетных учреждениях здравоохранения Архангельской области «Новодвинская центральная городская больница» и «Северодвинская станция скорой медицинской помощи» (в результате медицинским организациям предоставлены 14 автомобилей скорой медицинской помощи, укомплектованные необходимым медицинским оборудованием);

- с июля 2015 года общество с ограниченной ответственностью «СМП Шанс» участвует в оказании скорой медицинской помощи в рамках программы государственных гарантий, что позволило снизить нагрузку на государственное бюджетное учреждение здравоохранения Архангельской области «Архангельская станция скорой медицинской помощи», улучшить оперативные показатели службы скорой медицинской помощи на территории города Архангельска;

между Правительством Архангельской области и обществом с ограниченной ответственностью «Семейная клиника» заключено соглашение о создании Центра семейной медицины в территориальном округе Майская горка города Архангельска и другие.

Созданы условия для участия негосударственных медицинских организаций в реализации территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи. За пять лет число негосударственных медицинских организаций, осуществляющих деятельность в сфере обязательного медицинского страхования Архангельской области, увеличилось в 5 раз. Доля частных медицинских организаций, осуществляющих деятельность в системе обязательного медицинского страхования Архангельской области, составляет 32 процента от общего числа медицинских организаций. Негосударственными медицинскими организациями оказывается первичная медико-санитарная помощь в амбулаторных условиях и условиях дневного стационара, МРТ-диагностика. Специализированную медицинскую помощь по профилю «офтальмология» оказывают две офтальмологические клиники общества с ограниченной ответственностью «Офтальмологическая Лазерная Клиника» и общества с ограниченной ответственностью «ЛЕНС». В спектре их услуг – консультативно-диагностические услуги, оперативное лечение с использованием высокоэффективных малоинвазивных методов.

Приоритетным направлением развития и поддержки в сфере здравоохранения является увеличение количества негосударственных организаций, предоставляющих медицинские и социальные услуги населению Архангельской области на основе механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства, концессии и других форм в соответствии с законодательством Российской Федерации и законодательством Архангельской области.

Государственной программой Архангельской области «Социальная поддержка граждан в Архангельской области (2013 – 2018 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 12 октября 2012 года № 464-пп, на 2016 год предусмотрено финансирование в размере 18,2 млн. рублей на оказание социальных услуг юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, осуществляющими деятельность по социальному обслуживанию, включенными в реестр поставщиков социальных услуг Архангельской области.

В 2015 году в реестр поставщиков социальных услуг Архангельской области включены 5 негосударственных организаций социального обслуживания.

В Архангельской области из общего числа организаций социального обслуживания, оказывающих социальные услуги пожилым гражданам и инвалидам, 6,7 процента являются негосударственными (немуниципальными). Численность граждан, получивших социальные услуги в негосударственных (немуниципальных) организациях, в 2015 году составила 1,2 процента от общего количества граждан, получающих социальные услуги. Целью

развития конкуренции на рынке социальных услуг является повышение качества и доступности социальных услуг для населения.

Приоритетные направления развития и поддержки в сфере предоставления социальных услуг:

увеличение количества негосударственных организаций, предоставляющих социальные услуги населению;

увеличение объемов поддержки, в том числе грантовой, негосударственным организациям, а также обеспечение их доступа к бюджетным средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению;

предоставление мер социальной поддержки на принципах адресности и нуждаемости.

В 2015 году распоряжением Губернатора Архангельской области от 21 декабря 2015 года № 1025-р создан социальный кластер Архангельской области (далее – социальный кластер). Его создание направлено на повышение качества жизни лиц с ограниченными возможностями здоровья, развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в социальной сфере, содействие развитию некоммерческих организаций, занимающихся вопросами социальной адаптации инвалидов.

Деятельность социального кластера позволит внедрить новейшие технологии в реабилитационный процесс пациента, повысить уровень жизни лиц с ограниченными возможностями здоровья, сохранить и применить их трудовой потенциал, сократить сроки интеграции в общество.

Задачами социального кластера на краткосрочную перспективу являются:

развитие производства высокофункциональных качественных технических средств реабилитации (далее – ТСР) и комплектующих, применяемых при производстве протезно-ортопедических изделий (далее – ПОИ);

развитие безбарьерной среды и повышение доступности объектов инфраструктуры для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

увеличение количества рабочих мест для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

повышение эффективности медицинской реабилитации и организации медико-социальной помощи лицам с ограниченными возможностями здоровья;

поддержка инновационных проектов в социальной сфере, в том числе реализуемых на принципах государственно-частного партнерства.

Программа развития социального кластера рассчитана на период до 2020 года. Приоритетными проектами социального кластера являются:

проведение научно-клинических исследований экзоскелета в реабилитационном процессе;

внедрение экзоскелета в клиническую практику;

организация производства комплектующих для экзоскелета;

запуск производственной линии по отшиву сложной ортопедической обуви, разработке, моделированию и изготовлению персональных колодок и стелек;

налаживание импортозамещающего производства комплектующих для ПОИ; проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (модульных коленных шарниров, в том числе с внешним источником энергии) и организация их производства;

разработка комплексной программы по повышению эффективности реабилитации и созданию реабилитационных центров на базе развития имеющейся инфраструктуры;

разработка программы по увеличению высокотехнологичных рабочих мест для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Большое внимание уделяется развитию социального предпринимательства. Это набирающее популярность в Архангельской области явление направлено на решение социальных проблем через создание устойчивых бизнес моделей.

К социальному предпринимательству относятся организации, основной вид деятельности которых направлен на социальное обслуживание лиц, относящихся к незащищенным группам граждан, а также способствующие трудоустройству этих граждан.

С 2014 года в Архангельской области реализуется Концепция развития социального предпринимательства, утвержденная постановлением Правительства Архангельской области от 04 февраля 2014 года № 28-пп «Об утверждении Концепции развития социального предпринимательства в Архангельской области до 2020 года». Министерством экономического развития Архангельской области оказывается поддержка в форме субсидий на возмещение части затрат субъектам малого и среднего предпринимательства, занимающимся социально значимыми видами деятельности.

За 2014 – 2015 годы поддержка оказана 20 социальным предпринимателям как из областного центра, так и из других муниципальных образований Архангельской области, которые реализуют свои проекты в сфере здравоохранения, спорта, туризма, культуры и работы с детьми.

На базе государственного автономного учреждения Архангельской области «Архангельский региональный бизнес-инкубатор» с 2015 года функционирует центр поддержки предпринимательства с функциями центра инноваций в социальной сфере, задачами которого в том числе являются обобщение и развитие успешного опыта ведения бизнеса в социальной сфере. На базе данного центра планируется внедрение программ обучения основам социального предпринимательства.

Поддержка социального предпринимательства будет продолжена в рамках государственной программы Архангельской области «Экономическое развитие и инвестиционная деятельность в Архангельской области (2014 – 2020 годы)», утвержденной постановлением Правительства Архангельской области от 08 октября 2013 года № 462-пп, в том числе с привлечением средств федерального бюджета.

### **Физическая культура и спорт**

По количеству занимающихся физической культурой и спортом в Северо-Западном федеральном округе Архангельская область занимает

второе место, по обеспеченности объектами спортивной инфраструктуры – шестое место.

По состоянию на 1 января 2015 года доля населения Архангельской области, регулярно занимающегося физической культурой и спортом, составила 29,3 процента, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов – 6,9 процента. Обеспеченность спортивными сооружениями составила 26,7 процента от нормативной. Наиболее низкой является обеспеченность бассейнами (11,7 процента) и плоскостными сооружениями (20,7 процента).

В настоящее время существуют проблемные вопросы, требующие комплексного подхода для их эффективного решения, среди них – ухудшение здоровья и физического развития населения Архангельской области.

В спорте высших достижений рост конкуренции требует более высокого уровня организации учебно-тренировочного процесса, обеспечения спортсменов самым современным инвентарем и оборудованием, высококвалифицированным врачебным контролем, научно-методическим сопровождением для более качественного уровня подготовки к крупнейшим всероссийским и международным соревнованиям.

Развитие физической культуры и спорта в Архангельской области сдерживает низкая обеспеченность объектами спортивной инфраструктуры, большинство из которых требуют серьезной модернизации, реконструкции, современного материально-технического оснащения.

Приоритетными направлениями развития и поддержки в этой сфере являются:

проведение инвентаризации всех спортивных объектов и сооружений Архангельской области;

строительство региональных универсальных спортивно-зрелищных комплексов;

строительство плоскостных спортивных сооружений, бассейнов, физкультурно-оздоровительных комплексов, в том числе с помощью механизмов государственно-частного партнерства, муниципально-частного партнерства, ресурсов федеральных программ;

реконструкция и капитальный ремонт, переоснащение объектов спортивно-технологическим оборудованием, в том числе с помощью механизмов государственно-частного партнерства, муниципально-частного партнерства, ресурсов федеральных программ;

увеличение количества проводимых на территории Архангельской области всероссийских и международных спортивных соревнований;

поддержка массовых физкультурных мероприятий. Особое внимание должно уделяться мероприятиям, ставшим традиционными и регулярно проводимым в отдельных муниципальных образованиях Архангельской области, в их числе гонки на снегоходах (Устьянский муниципальный район), мотокросс (город Вельск) и другие;

создание комфортных условий для занятий физической культурой и спортом для лиц, осуществляющих трудовую деятельность, включая занятых предпринимательской деятельностью;

привлечение внебюджетных средств в строительство спортивных сооружений, оснащение учреждений спортивной направленности оборудованием и инвентарем, организацию физкультурных и спортивных мероприятий;

строительство при образовательных организациях полноразмерных спортивных залов;

поддержка и развитие спортивных брендов Архангельской области с привлечением социально ориентированного бизнеса (спортивный клуб «Водник» и других);

создание специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва, спортивных интернатов, а также спортивных специализированных классов по видам спорта в общеобразовательных организациях;

создание механизмов стимулирования специалистов-общественников в сфере физической культуры и спорта.

#### **4.2. Формирование благоприятной бизнес-среды**

**Регуляторная среда.** В ходе внедрения в Архангельской области лучших практик Национального рейтинга опросы предпринимателей выявили как высокие, так и низкие оценки по ключевым показателям состояния регуляторной среды (приложение № 1 к Инвестиционной стратегии).

Учитывая оценки со стороны предпринимательского сообщества Архангельской области, приоритетными направлениями развития регуляторной среды в Архангельской области являются:

развитие системы консультационных и образовательных услуг, оказываемых организациями инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства в Архангельской области, в том числе перманентной системы обучения основам предпринимательской деятельности и повышения качества предпринимательских навыков и компетенций, а также популяризация предпринимательской деятельности (среди различных возрастных групп населения, в первую очередь учеников старших классов общеобразовательных организаций);

внедрение в муниципальных образованиях Архангельской области типовых регламентов по выдаче разрешений на строительство с целью снижения срока осуществления данной процедуры;

повышение информированности предпринимателей о процедурах и условиях лицензирования отдельных видов деятельности;

усиление разъяснительной работы с предпринимателями о порядке регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним, а также развитие сети многофункциональных центров оказания государственных и муниципальных услуг;

создание информационного ресурса по присоединенной и фактически используемой мощности по электросетевым объектам;



создание оператора, оказывающего услуги по сопровождению процесса подключения к электросетям;

создание благоприятных условий для субъектов малого и среднего предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций в системе государственных и муниципальных закупок за счет повышения уровня прозрачности закупок путем разработки и внедрения унифицированных типовых форм документаций и описаний объектов закупок.

**Дорожная инфраструктура.** Обладая площадью территории в 413 тыс. кв. км (2,4 процента территории России), низкой плотностью населения, которая составляет 2,7 человека на 1 кв. км, Архангельская область крайне чувствительна к наличию и качеству инфраструктуры, прежде всего транспортной. Протяженность сети автомобильных дорог общего пользования регионального значения составляет 7607,9 км, в том числе с твердым покрытием – 6889,1 км, из них с усовершенствованным покрытием – 2162,8 км. В нормативном состоянии находится 12,4 процента общей протяженности региональных автодорог.

Сеть автомобильных дорог общего пользования регионального значения окончательно не сформирована, что выражается в отсутствии связи с сетью автомобильных дорог общего пользования по автомобильным дорогам с твердым покрытием 1952 населенных пунктов, отсутствии автодорожного сообщения с областным центром по дорогам с твердым покрытием трех административных центров муниципальных районов (села Яренск, Карпогоры, Лешуконское).

Недостаточно капитальных мостовых сооружений через крупные реки Северную Двину, Вычегду, Пинегу, что связано с необходимостью больших капиталовложений и препятствует обеспечению транспортной доступности как муниципальных районов Архангельской области, так и отдельных населенных пунктов.

Приоритетным направлением в рамках развития автодорожной сети Архангельской области является расширение практики привлечения к реализации инвестиционных проектов средств частных инвесторов в рамках государственно-частного и муниципально-частного партнерства, в том числе путем заключения контрактов жизненного цикла.

**Предоставление земельных участков.** Для заявителей разработаны административные регламенты оказания государственных услуг.

Для повышения качества предоставления государственных услуг реализован принцип «одного окна». Ряд государственных услуг можно получить, обратившись в многофункциональный центр, в том числе:

предоставление земельных участков, находящихся в государственной собственности Архангельской области;

предоставление сведений, находящихся в реестре государственного имущества Архангельской области.

Приоритетные направления развития:

внедрение сервиса по принципу «одного окна» для комплексного решения вопросов подключения к инфраструктуре;

реализация возможности получения всех государственных услуг в сфере предоставления земельных участков государственной собственности Архангельской области через многофункциональный центр оказания государственных и муниципальных услуг.

**Тарифы.** На территории Архангельской области осуществлен в полном объеме переход на долгосрочное регулирование в сферах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения.

Долгосрочное регулирование тарифов позволяет:

реализовывать долгосрочные инвестиционные программы и осуществлять необходимое строительство (реконструкцию) объектов коммунальной инфраструктуры, не дожидаясь аккумулирования достаточного объема средств в тарифе;

осуществлять регулируемым организациям свою деятельность на основе прозрачной долгосрочной финансовой модели;

делать процесс тарифообразования и возврата инвестиций прозрачным и предсказуемым для инвесторов.

Переход Архангельской области на долгосрочные тарифы позволил включить на 2016 – 2018 годы средства на реализацию инвестиционных программ теплоснабжающих организаций в размере 2050 млн. рублей, организаций водопроводно-канализационного хозяйства – в размере 397,4 млн. рублей. Объем инвестиционных ресурсов в тарифах на электрическую энергию составляет 350,7 млн. рублей. При этом для конечных потребителей реализация инвестиционных проектов не особенно обременительна, так как применяется принцип, аналогичный ипотеке – «строим и пользуемся уже сегодня, платим в течение последующих лет».

По доле расходов на оплату жилищно-коммунальных услуг в структуре потребительских расходов семьи (в рейтинге по убыванию) Архангельская область занимает 66 место в Российской Федерации (по данным рейтингового агентства «РИА-Рейтинг»).

Средний уровень тарифов на тепловую энергию в Архангельской области на 13 процентов ниже среднего уровня по субъектам Северо-Западного федерального округа. Тарифы на электрическую энергию в Архангельской области выше, чем в других субъектах Северо-Западного федерального округа в среднем на 20 процентов, что обусловлено рядом объективных обстоятельств. В частности, это высокая стоимость топлива, используемого при производстве электроэнергии, несмотря на то, что две основные теплоэлектроцентрали (далее – ТЭЦ) Архангельской области (Архангельская ТЭЦ и Северодвинская ТЭЦ-2) переведены на сжигание природного газа. Цена на газ в Архангельской области остается более высокой, чем в других субъектах Российской Федерации. Также на стоимость электроэнергии негативно влияет рассредоточение электрических сетей по

территории Архангельской области. Низкая загрузка данных сетей приводит к увеличению стоимости услуг по передаче электрической энергии.

Правительством Архангельской области на протяжении последних трех лет проводится целенаправленная работа по оптимизации государственного регулирования оптовых цен на природный газ, реализуемый на территории Архангельской области. В результате Федеральной службой по тарифам совместно с Правительством Архангельской области, с участием Министерства энергетики Российской Федерации и публичного акционерного общества «Газпром» была утверждена среднесрочная Программа формирования регулируемых оптовых цен на газ в Архангельской области. Данная Программа предусматривает до 2016 года сохранение на фиксированном уровне оптовых цен на газ для прочих потребителей, а в 2017 – 2020 годах постепенное их выравнивание на территории Архангельской области.

Работа по снижению издержек проводится и в других отраслях экономики. Так, по инициативе Правительства Архангельской области Федеральная служба по тарифам пошла на исключительную меру и приняла решение о снижении с 1 января 2014 года ставок портовых сборов для Архангельского морского торгового порта. Данная мера направлена на повышение доступности услуг порта Архангельск и повышение конкурентоспособности производимой на территории Архангельской области продукции.

Приоритетами дальнейшей работы являются:

проведение активной работы с Федеральной антимонопольной службой (в связи с передачей функций от Федеральной службы по тарифам) по реализации принятой среднесрочной Программы формирования регулируемых оптовых цен на газ в Архангельской области в целях дальнейшего сдерживания тарифов на электрическую энергию;

повышение инвестиционной привлекательности сферы теплоснабжения путем консолидации локальных источников тепловой энергии при передаче объектов в концессию, что позволит реализовывать эффективные инвестиционные программы, направленные на модернизацию физически и морально устаревшего оборудования, при сохранении темпов роста тарифов в пределах текущих инфляционных процессов.

**Кадровое обеспечение.** Начавшаяся в 90-е годы прошлого столетия депопуляция населения негативно отражается на возрастной структуре населения. Это обусловлено тем, что большинство населения, покидающего Архангельскую область, представлено преимущественно людьми наиболее трудоспособных и социально активных возрастных групп, имеющими средний или выше среднего уровни образования. Такая ситуация неминуемо делает актуальным вопрос о перспективах сохранения и воспроизводства качественного человеческого и кадрового потенциала в Архангельской области.

Сегодня многие отрасли экономики и социальной сферы Архангельской области испытывают потребность в специалистах по техническим и гуманитарным специальностям. Безусловно, основными источниками

кадров служат образовательные организации высшего образования, а также профессиональные образовательные организации среднего образования Архангельской области. Достаточно существенным является вклад системы переподготовки специалистов, в том числе по линии центров занятости населения в Архангельской области. С учетом новых требований и реалий возрастает роль межрегиональной трудовой миграции.

Для кадрового обеспечения инвестиционных проектов по разработке месторождений алмазов в САФУ введена и реализуется образовательная программа в рамках направления подготовки 21.05.04 «Горное дело», специализация «Открытые горные работы». Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программы специалитета, включает инженерное обеспечение деятельности человека в недрах Земли при эксплуатационной разведке, добыче и переработке твердых полезных ископаемых, строительстве и эксплуатации подземных объектов различного назначения. Арктическая направленность данной образовательной программы заключается в подготовке специалистов для работы в горных северо-арктических и других сложных условиях.

Важнейшим компонентом системы подготовки квалифицированных кадров для экономики Архангельской области является профориентационная работа с обучающимися общеобразовательных организаций в Архангельской области.

Ежегодно утверждается План мероприятий по профессиональной ориентации и содействию трудоустройству молодежи Архангельской области, содержащий следующие разделы:

профессиональная ориентация обучающихся общеобразовательных организаций, в том числе подготовка обучающихся к профессиональному самоопределению, совершенствование трудового обучения и воспитания школьников, изучение профессиональных планов и намерений выпускников общеобразовательных организаций;

содействие трудоустройству и адаптации к рынку труда молодежи, в том числе выпускников профессиональных образовательных организаций;

содействие профессиональной ориентации, трудоустройству молодежи, испытывающей трудности в социально-трудовой адаптации;

организационное и информационно-методическое обеспечение профессиональной ориентации молодежи;

разработка нормативно-правовой базы совершенствования системы профессиональной ориентации и содействия трудоустройству молодежи Архангельской области.

На базе государственного автономного образовательного учреждения «Архангельский областной институт открытого образования» создан Региональный центр содействия профессиональному самоопределению обучающихся Архангельской области, который осуществляет взаимодействие со всеми субъектами профессиональной ориентации: исполнительными органами государственной власти Архангельской области, общеобразовательными организациями, образовательными организациями высшего образования,

профессиональными образовательными организациями, работодателями, общественными организациями.

Активно используются такие формы профориентационной работы, как дни карьерной навигации, профессиональные пробы, в рамках которых обучающиеся общеобразовательных организаций выполняют отдельные виды работ по рабочим профессиям, круглые столы в формате видеоконференцсвязи, в которых в режиме реального времени участвуют представители образовательных организаций высшего образования, профессиональных образовательных организаций, работодатели, а также обучающиеся общеобразовательных организаций и их родители из всех муниципальных районов и городов Архангельской области.

Приоритетными направлениями кадровой политики в сфере охраны здоровья в Архангельской области, направленными на повышение уровня доступности и качества медицинской помощи и обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения количественного и качественного состава работников отрасли, развитие кадровых ресурсов в соответствии с потребностями практического здравоохранения, требованиями законодательства Российской Федерации и состоянием рынка труда, являются:

обеспечение развития комплексной системы планирования кадровых ресурсов с учетом структуры потребности отрасли, их рационального размещения и эффективного использования;

повышение профессионального уровня работников здравоохранения на основе дальнейшего развития системы непрерывного образования, совершенствования системы подготовки специалистов, в том числе с применением инновационных методов обучения;

совершенствование механизмов взаимодействия с СГМУ в области довузовской подготовки, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования, в научной сфере;

обеспечение правовой и социальной защиты работников отрасли, развитие государственного и социального страхования, повышение эффективности мероприятий по охране труда;

мотивация работников отрасли к качественному труду путем внедрения «эффективного контракта»;

активизация процесса реализации муниципальными образованиями Архангельской области полномочий в сфере охраны здоровья.

## **V. Механизмы реализации Инвестиционной стратегии**

Реализация Инвестиционной стратегии осуществляется на принципах проектного управления. В 2015 году при возглавляемой Губернатором Архангельской области комиссией по инвестиционной политике и развитию конкуренции в Архангельской области образована рабочая группа (проектный комитет), которая отвечает за планирование и контроль мероприятий по улучшению инвестиционного климата в Архангельской области на долгосрочный период. Под управлением проектного комитета

в соответствии с направлениями Национального рейтинга действуют рабочие команды: «Инвестиции», «Поддержка малого предпринимательства», «Строительство», «Инженерное обеспечение», основной задачей которых является разработка и сопровождение выполнения мероприятий «дорожной карты» по улучшению инвестиционного климата в Архангельской области. Руководители рабочих команд также являются членами проектного комитета. Методологическое и организационное сопровождение деятельности проектного комитета и рабочих команд осуществляет проектный офис – акционерное общество «Корпорация развития Архангельской области». Предложения рабочих команд до включения в «дорожную карту» подлежат общественной и экспертной оценке (рассмотрение на совещательных и вспомогательных коллегиальных органах). Организационная схема управления реализацией Инвестиционной стратегии приведена в приложении № 2 к Инвестиционной стратегии.

Оперативным механизмом реализации Инвестиционной стратегии является план мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии Архангельской области, который утверждается Правительством Архангельской области после рассмотрения и одобрения на комиссии по инвестиционной политике и развитию конкуренции в Архангельской области не реже одного раза в три года. План может корректироваться в течение всего срока его реализации по инициативе участников реализации Инвестиционной стратегии после рассмотрения и одобрения изменений на комиссии по инвестиционной политике и развитию конкуренции в Архангельской области.

### **5.1. Инструменты реализации Инвестиционной стратегии**

#### **1. Преференции для инвестора:**

предоставление налоговых льгот по налогу на прибыль и налогу на имущество организаций в соответствии с законодательством Российской Федерации и законодательством Архангельской области;

инвестиционный налоговый кредит;

специальный инвестиционный контракт;

предоставление земельного участка в особом порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации и законодательством Архангельской области;

сопровождение инвестиционного проекта в режиме «одного окна» при решении вопросов подключения создаваемых (реконструируемых) объектов к инженерной инфраструктуре, при подборе инструментов поддержки инвестиционного проекта;

содействие в предоставлении участков недр регионального значения в целях реализации приоритетного инвестиционного проекта.

**2. Механизмы государственно-частного партнерства и муниципально-частного партнерства в соответствии с положениями Федерального закона от 13 июля 2015 года № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве,**

муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

3. Механизм концессионных соглашений в соответствии с положениями Федерального закона от 21 июля 2005 года № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях».

4. Областной закон от 24 сентября 2010 года № 188-15-ОЗ «О государственной политике Архангельской области в сфере инвестиционной деятельности».

5. Реализация государственных программ Российской Федерации и государственных программ Архангельской области.

6. Меры и инструменты, направленные на развитие малого и среднего предпринимательства в Архангельской области (финансовая поддержка, гарантийный фонд, микрофинансирование, имущественная поддержка).

7. Сопроводительные и вспомогательные органы при Губернаторе Архангельской области:

комиссия по инвестиционной политике и развитию конкуренции в Архангельской области, образованная распоряжением Губернатора Архангельской области от 17 февраля 2010 года № 155-р;

межведомственная комиссия по устранению административных барьеров, препятствующих развитию инвестиционной деятельности и предпринимательства в Архангельской области, образованная постановлением главы администрации Архангельской области от 08 августа 2005 года № 151;

общественный совет по малому и среднему предпринимательству при Губернаторе Архангельской области, образованный распоряжением Губернатора Архангельской области от 19 мая 2010 № 511-р;

межотраслевой совет потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий при Губернаторе Архангельской области, образованный распоряжением Губернатора Архангельской области от 19 декабря 2013 года № 1106-р;

межведомственная комиссия по повышению эффективности взаимодействия в сфере градостроительной деятельности на территории Архангельской области, образованная распоряжением Губернатора Архангельской области от 15 декабря 2014 года № 977-р.

8. Реализация кластерной политики в Архангельской области.

9. Использование инструментов и «благ» внедрения Инвестиционного стандарта:

1) ежегодное послание Губернатора Архангельской области об инвестиционном климате в Архангельской области;

2) информативный инвестиционный портал Архангельской области, обеспечивающий наглядное представление инвестиционных возможностей Архангельской области, инфраструктуры, потенциальных направлений инвестиций, а также сбор и оперативное рассмотрение жалоб, обращений субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности;

3) деятельность специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами – акционерного общества «Корпорация

развития Архангельской области», которая имеет представительство в городе Москве;

4) инвестиционная декларация Архангельской области, утвержденная указом Губернатора Архангельской области от 25 декабря 2013 года № 139-у и устанавливающая ключевые принципы взаимодействия исполнительных органов государственной власти Архангельской области с субъектами предпринимательской и инвестиционной деятельности;

5) система учета потребности потенциальных инвестиционных проектов в трудовых ресурсах при прогнозировании и формировании государственного заказа на подготовку кадров;

6) проведение оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов Архангельской области и муниципальных нормативных правовых актов, экспертизы нормативных правовых актов Архангельской области и муниципальных образований Архангельской области.

10. Развитие сети многофункциональных центров оказания государственных и муниципальных услуг.

11. Формирование на уровне муниципальных районов и городских округов Архангельской области системы муниципальных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы взаимодействия с субъектами инвестиционной деятельности (муниципальная Инвестиционная стратегия, инвестиционный паспорт муниципального образования, регламент (порядок, положение) сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна», стандарты качества предоставления муниципальных услуг.

## **5.2. Национальный рейтинг как инструмент улучшения инвестиционного климата в Архангельской области**

Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации оценивает усилия государственных органов власти по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики, а его результаты стимулируют конкуренцию в борьбе за инвестиции на областном уровне.

Повышение конкурентоспособности Архангельской области за инвестиции будет достигаться на основе применения передового опыта других субъектов Российской Федерации, выявленного в рамках Национального рейтинга. Внедрение лучших практик Национального рейтинга осуществляется при методологическом сопровождении Автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» и включает:

1) оценку состояния инвестиционного климата в Архангельской области на основе системы объективных показателей;

2) изучение самых эффективных действий государственных органов власти других субъектов Российской Федерации и возможности их применения в Архангельской области;



3) выработку действенных мер по повышению значений показателей Национального рейтинга.

Данная работа ведется по каждому показателю, что отражается в «дорожной карте» по внедрению лучших практик Национального рейтинга в Архангельской области. Вместе с тем на основе итогов Национального рейтинга по Архангельской области в 2015 году необходимо в первую очередь сосредоточить усилия на работе по улучшению показателей, отнесенных к группам D и E. Работа по показателю В3.2 «Доля государственных гарантий и гарантий гарантийного фонда от налоговых доходов региона» будет осуществляться с учетом необходимости обеспечения сбалансированности и сокращения расходов областного бюджета на обслуживание государственного долга Архангельской области. Его улучшение планируется за счет повышения объема предоставляемых поручительств гарантийного фонда Архангельской области (государственное унитарное предприятие Архангельской области «Инвестиционная компания «Архангельск»). Показатели Национального рейтинга по Архангельской области в 2015 году приведены в приложении № 1 к Инвестиционной стратегии.

Работа в Архангельской области в данном направлении организована с применением элементов проектного управления. В соответствии с организационной схемой управления проектом выделены 4 направления, в соответствии с которыми созданы рабочие команды. Одной из основных задач рабочей команды является разработка и участие в реализации «дорожной карты» по курируемому направлению Национального рейтинга, включая выработку предложений по ответственным исполнителям, показателям эффективности, срокам и ресурсам. Утверждение «дорожной карты» и общий контроль исполнения осуществляется Проектным комитетом по внедрению лучших практик Национального рейтинга в Архангельской области.

## **VI. Ожидаемые результаты**

В 2016 – 2018 годах завершится формирование современного инвестиционного законодательства, в котором не будет избыточных административных и иных обязанностей, запретов и ограничений для субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности, будет завершено формирование системы административных регламентов оказания муниципальных услуг.

В период до 2025 года во всех муниципальных образованиях Архангельской области ожидается:

внедрение и развитие каналов прямой связи инвесторов с органами местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области;

внедрение системы оценки регулирующего воздействия принимаемых муниципальных нормативных правовых актов.

В Архангельской области ожидается завершение формирования эффективной межведомственной системы взаимодействия с частными

партнерами при старте и реализации проектов государственно-частного партнерства и муниципально-частного партнерства.

В период реализации Инвестиционной стратегии будет осуществлена модернизация системы сопровождения инвестиционных проектов с повышением комплексности и адресности поддержки конкретных проектов (эффективный подбор инструментов поддержки проекта исходя из его характеристик).

С 2016 года в Архангельской области намечен переход к организации всех государственных услуг в сфере предоставления земельных участков, находящихся в государственной собственности Архангельской области, через многофункциональный центр оказания государственных и муниципальных услуг.

К 2025 году для повышения эффективности мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства ожидается завершение перехода от прямой финансовой поддержки к инфраструктурной с частичным сохранением софинансирования из областного бюджета расходов микро-, малых и средних предприятий на развитие и расширение производства. Субсидия будет рассматриваться как «инвестиция государства в развитие негосударственной организации».

За счет модернизации законодательства Архангельской области, развития инфраструктуры поддержки инвестиционной деятельности, улучшения административной среды для ведения бизнеса и создания (развития) других инструментов реализации Инвестиционной стратегии к 2025 году будут достигнуты:

1) рост интереса субъектов инвестиционной деятельности, ведущих бизнес внутри и за пределами Архангельской области, к созданию производства и организации других видов деятельности в Архангельской области;

2) скоординированная работа всех исполнительных органов государственной власти Архангельской области, территориальных органов федеральных органов исполнительной власти по Архангельской области, «институтов развития» и органов местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области по созданию благоприятных условий для инвестора и сопровождения инвестиционного проекта;

3) рост активности органов местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области и конкуренции между ними за инвестиции.

Создание благоприятных условий для привлечения внутренних и внешних инвестиций даст существенный рост объема инвестиций в основной капитал Архангельской области (к 2025 году в 2 раза) и других объективных показателей.

Показатели реализации Инвестиционной стратегии приведены в приложении № 3 к настоящей Инвестиционной стратегии.

---

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к Инвестиционной стратегии  
Архангельской области на период  
до 2025 года

**ПОКАЗАТЕЛИ**  
**Национального рейтинга по Архангельской области**  
**в 2015 году**

Фактор/показатель*	Единицы измерения	Архангельская область		Средние значения среди всех субъектов Российской Федерации по группам					
		группа	значение	A	B	C	D	E	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>Регуляторная среда</b>									
<b>A1</b>	<b>Эффективность процедур регистрации предприятий</b>								
A1.1	Среднее время регистрации юридических лиц	Дни	E	15,45	9,03	11,16	12,47	13,85	15,87
A1.2	Среднее количество процедур	Шт.	C	4,87	4,04	4,58	5,00	5,34	6,05
A1.3	Оценка деятельности органов власти по государственной регистрации юридических лиц	Средний балл	D	4,17	4,50	4,37	4,28	4,14	3,99
<b>A2</b>	<b>Эффективность процедур по выдаче разрешений на строительство</b>								
A2.1	Среднее время получения разрешений на строительство	Дни	D	163,33	79,16	114,84	141,38	179,41	262,81
A2.2	Среднее количество процедур	Шт.	C	12,88	8,24	10,64	13,55	18,47	25,67
A2.3	Оценка деятельности органов власти по выдаче разрешений на строительство	Средний балл	D	3,8	4,50	4,23	3,96	3,74	3,22
<b>A3</b>	<b>Эффективность процедур по регистрации прав собственности</b>								
A3.1	Среднее время регистрации прав	Дни	C	18,03	12,56	15,34	17,89	21,23	36,24
A3.2	Среднее количество процедур	Шт.	C	4,93	3,64	4,19	4,79	5,37	6,43
A3.3	Оценка деятельности органов власти по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним	Средний балл	C	4	4,47	4,18	4,02	3,79	3,45
<b>A4</b>	<b>Эффективность процедур по выдаче лицензий</b>								
A4.1	Оценка деятельности органов власти по лицензированию отдельных видов деятельности	Средний балл	C	4,28	4,67	4,47	4,32	4,16	3,86
<b>A5</b>	<b>Эффективность процедур по подключению электроэнергии</b>								
A5.1	Среднее время подключения	Дни	D	136,25	60,43	80,12	97,33	120,75	163,06
A5.2	Среднее количество процедур	Шт.	B	6,81	5,09	6,61	7,98	9,99	13,69
A5.3	Оценка эффективности подключения к электросетям	Средний балл	C	3,93	4,56	4,23	3,98	3,79	3,41
<b>Институты для бизнеса</b>									
<b>B1</b>	<b>Эффективность институтов, обеспечивающих защищенность бизнеса</b>								
B1.1	Наличие и качество регионального законодательства о механизмах защиты и поддержки инвесторов	Средний балл	E	2,82	4,05	3,60	3,35	3,15	2,88
B1.2	Оценка регулирующего воздействия органов власти	Средний балл	C	3,5	4,13	3,82	3,52	3,14	2,50
<b>B2</b>	<b>Административное давление на бизнес</b>								
B2.1	Количество запрошенных дополнительных документов у предприятия в год	Шт./год	C	1,7	0,91	1,28	1,68	2,14	2,62
B2.2	Среднее количество проверок в год	Шт./год	C	1,65	1,27	1,53	1,71	1,89	2,18
B2.3	Доля компаний, столкнувшихся с давлением со стороны органов власти или естественных монополий	Проценты	C	19,33	13,19	16,73	19,05	21,16	25,26

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Б3</b>	<b>Эффективность работы организационных механизмов поддержки бизнеса</b>								
Б3.1	Региональный Совет по улучшению инвестиционного климата	Средний балл	С	3,32	3,98	3,56	3,21	2,74	2,02
Б3.2	Каналы прямой связи инвестора с руководством субъекта	Средний балл	В	3,7	4,31	3,86	3,39	2,98	2,55
Б3.3	Региональная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами	Средний балл	Д	2,54	3,78	3,29	2,85	2,47	1,89
<b>Б4</b>	<b>Качество информационной поддержки инвесторов и бизнеса</b>								
Б4.1	Интернет-портал об инвестиционной деятельности	Средний балл	Д	1,44	1,85	1,66	1,53	1,35	1,02
<b>Инфраструктура и ресурсы</b>									
<b>В1</b>	<b>Качество и доступность инфраструктуры</b>								
В1.1	Доля дорог, соответствующих нормативным требованиям	Проценты	Е	5,73	78,21	56,99	46,89	35,21	19,82
В1.2	Оценка качества дорожных сетей предпринимателями	Средний балл	Е	2,41	3,78	3,30	2,96	2,62	2,23
В1.3	Оценка качества телекоммуникационных услуг предпринимателями	Средний балл	С	3,64	3,82	3,71	3,62	3,39	2,63
В1.4	Оценка объектов инвестиционной инфраструктуры предпринимателями	Средний балл	Д	3,57	4,59	4,28	3,95	3,57	2,93
<b>В2</b>	<b>Эффективность процедур постановки земельного участка на кадастровый учет и качество территориального планирования</b>								
В2.1	Оценка деятельности органов власти по постановке на кадастровый учет	Средний балл	А	4,71	4,55	4,26	4,03	3,79	3,41
В2.2	Время постановки на кадастровый учет	Дни	С	45,09	31,41	39,46	47,77	59,51	92,86
В2.3	Количество процедур	Шт.	С	5,33	3,94	4,78	5,26	5,84	6,81
<b>В3</b>	<b>Качество и доступность финансовой поддержки</b>								
В3.1	Доля региональных налоговых льгот, предоставленных региональных субсидий и финансирования проектов из средств регионального инвестиционного фонда от налоговых доходов региона	Проценты	Д	16,45	83,94	39,45	24,89	15,99	5,63
В3.2	Доля государственных гарантий и гарантий гарантийного фонда от налоговых доходов региона	Проценты	Е	1,88	40,69	16,25	7,96	3,61	0,95
В3.3	Оценка мер государственной финансовой поддержки	Средний балл	С	2,82	3,22	2,96	2,77	2,54	2,37
<b>В4</b>	<b>Качество и доступность трудовых ресурсов</b>								
В4.1	Доля выпускников в промышленном производстве, сельском хозяйстве, строительстве, транспорте и связи от общей численности занятых в этих секторах	Проценты	В	2,33	6,29	2,70	2,03	1,57	0,86
В4.2	Оценка доступности необходимых трудовых ресурсов	Средний балл	С	3,34	3,62	3,47	3,35	3,26	3,12
<b>Поддержка малого предпринимательства</b>									
<b>Г1</b>	<b>Уровень развития малого предпринимательства в субъекте РФ</b>								
Г1.1	Количество субъектов малого предпринимательства на 1 тыс. человек населения	шт./тыс. чел.	С	38,69	55,13	43,76	38,48	34,71	29,45
Г1.2	Доля численности работников малого предпринимательства в общей численности занятого населения	Проценты	С	22,14	29,80	25,58	23,29	20,54	16,09
Г1.3	Выручка на одного занятого на субъектах малого предпринимательства	Тыс. руб./шт.	В	2219,79	3458,43	2387,51	1945,44	1658,90	1377,66
<b>Г2</b>	<b>Качество организационной, инфраструктурной и информационной поддержки малого предпринимательства</b>								
Г2.1	Доля рабочих мест в бизнес-инкубаторах и технопарках в общем числе занятых на малых предприятиях	Проценты	Д	0,11	0,60	0,33	0,18	0,10	0,01
Г2.2	Информационный портал по вопросам поддержки и развития малого предпринимательства	Средний балл	А	1,81	1,77	1,54	1,29	0,93	0,27
Г2.3	Отношение количества МФЦ, предоставляющих услуги субъектам малого предпринимательства, к 1 тыс. субъектов малого предпринимательства	шт./тыс. шт.	Д	0,2	1,38	0,66	0,38	0,23	0,10
Г2.4	Оценка консультационных и образовательных услуг, оказываемых организациями инфраструктуры поддержки малого предпринимательства в регионе	Средний балл	Д	3,73	4,14	3,96	3,85	3,75	3,61

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Г3</b>	<b>Эффективность нефинансовой поддержки малого предпринимательства</b>								
Г3.1	Оценка необходимой для ведения бизнеса недвижимости	Средний балл	D	2,65	3,12	2,92	2,81	2,69	2,47
Г3.2	Доля государственных и муниципальных контрактов с субъектами малого бизнеса в общей стоимости государственных и муниципальных контрактов	Проценты	C	7,86	13,02	9,96	8,24	6,85	5,13
Г3.3	Оценка процедур получения арендных площадей, предоставляемых регионом субъектам малого бизнеса	Средний балл	C	3,38	3,72	3,56	3,42	3,26	3,04
<b>Г4</b>	<b>Эффективность финансовой поддержки малого предпринимательства</b>								
Г4.1	Оценка доступности кредитных ресурсов	Средний балл	C	2,95	3,26	3,07	2,97	2,88	2,73

---

\* Всего Национальный рейтинг содержит 45 показателей, в том числе 22 показателя оцениваются на основе опросов предпринимателей и экспертов.

---

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к Инвестиционной стратегии  
Архангельской области на период  
до 2025 года

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА**  
управления реализацией Инвестиционной стратегии Архангельской области на период до 2025 года





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6.	Доля проведенных сельскохозяйственных ярмарок в общем количестве ярмарок на территории Архангельской области, процентов	72,0	73,0	73,0	73,0	73,0	73,0	73,0	73,0	73,0	73,0
7.	Объем заготовки арендаторами лесных участков, тыс. куб. м	9 900	10 300	10 400	10 500	10 600	10 700	10 800	10 900	11 000	11 000
8.	Доля использования в коммунальной энергетике возобновляемых видов топлива, производимых (добываемых) на территории Архангельской области, процентов	42,4	42,8	43,2	43,6	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0
9.	Средний удельный расход топлива при производстве тепловой энергии объектами тепловой генерации, кг у.т./Гкал	210,5	207,9	205,3	202,6	200,0	198,0	196,0	194,0	192,0	190,0
10.	Соотношение обеспеченных природным газом домовладений к общему количеству домовладений в Архангельской области	10,83	10,86	10,89	10,92	10,95	10,98	11,01	11,04	11,07	12,00
11.	Предельный срок прохождения всех процедур, необходимых для получения разрешения на строительство эталонного объекта капитального строительства непромышленного назначения, дней	90	70	56	56	56	56	56	56	56	56
12.	Количество обучающихся в возрасте 5 – 18 лет, осваивающих образовательные программы технической направленности, человек	6 500	6 750	7 000	7 250	7 500	7 750	8 000	8 150	8 300	8 500



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13.	Объем полученной научной и (или) научно-технической продукции (патенты, публикации в рейтинговых изданиях, внедренные технологии и другие), выполненной по заказу Архангельской области, единиц	42	43	46	47	49	49	50	50	51	51

---

\* Неравномерность распределения показателей по годам обусловлена цикличностью реализации инвестиционных проектов в различных секторах экономики и социальной сферы Архангельской области.

---